

**DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE  
SEMPLIFICATO 2026 - 2028**

**Comune di Borghetto di Borbera**  
Provincia di Alessandria

# **SOMMARIO**

## **PARTE PRIMA**

### **ANALISI DELLA SITUAZIONE INTERNA ED ESTERNA DELL'ENTE**

#### **1. RISULTANZE DEI DATI RELATIVI ALLA POPOLAZIONE, AL TERRITORIO ED ALLA SITUAZIONE SOCIO ECONOMICA DELL'ENTE**

Risultanze della popolazione  
Risultanze del territorio  
Risultanze della situazione socio economica dell'Ente

#### **2. MODALITÀ DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI**

Servizi gestiti in forma diretta  
Servizi gestiti in forma associata  
Servizi affidati a organismi partecipati  
Servizi affidati ad altri soggetti  
Altre modalità di gestione di servizi pubblici

#### **3. SOSTENIBILITÀ ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

Situazione di cassa dell'Ente  
Livello di indebitamento  
Debiti fuori bilancio riconosciuti  
Ripiano disavanzo da riaccertamento straordinario dei residui  
Ripiano ulteriori disavanzi

#### **4. GESTIONE RISORSE UMANE**

#### **5. VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA**

**PARTE SECONDA**

**INDIRIZZI GENERALI RELATIVI ALLA PROGRAMMAZIONE PER IL PERIODO DI BILANCIO**

**a) Entrate:**

- Tributi e tariffe dei servizi pubblici
- Reperimento e impiego risorse straordinarie e in conto capitale
- Ricorso all'indebitamento e analisi della relativa sostenibilità

**b) Spese:**

- Spesa corrente, con specifico rilievo alla gestione delle funzioni fondamentali;
- Programmazione triennale del fabbisogno di personale
- Programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi
- Programmazione investimenti e Piano triennale delle opere pubbliche
- Programmi e progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi

**c) Raggiungimento equilibri della situazione corrente e generali del bilancio e relativi equilibri in termini di cassa**

Equilibri della situazione Corrente e Generali del Bilancio e relativi Equilibri in Termini di Cassa

**d) Principali obiettivi delle missioni attivate**

**e) Gestione del patrimonio con particolare riferimento alla programmazione urbanistica e del territorio e Piano delle alienazioni e della valorizzazione dei beni patrimoniali**

**f) Obiettivi del Gruppo Amministrazione Pubblica**

**g) Piano triennale di razionalizzazione e riqualificazione della spesa (art.2 comma 594 Legge 244/2007)**

**h) Altri eventuali strumenti di programmazione**

**i) Rispetto dei tempi medi di pagamento**

# **D.U.P. SEMPLIFICATO**

## **PARTE PRIMA**

### **ANALISI DELLA SITUAZIONE INTERNA ED ESTERNA DELL'ENTE**

# 1 - Risultanze dei dati relativi alla popolazione, al territorio ed alla situazione socio economica dell'Ente

## Risultanze della popolazione

Popolazione legale al censimento del 2011 n. 1991  
 Popolazione residente alla fine del penultimo anno precedente n. 1916  
 di cui maschi n. 971  
 femmine n. 945  
 di cui  
 In età prescolare (0/5 anni) n. 61  
 In età scuola obbligo (6/16 anni) n. 158  
 In forza lavoro 1° occupazione (17/29 anni) n. 174  
 In età adulta (30/65 anni) n. 990  
 Oltre 65 anni n. 533

Nati nell'anno n. 10  
 Deceduti nell'anno n. 31  
 saldo naturale: -21  
 Immigrati nell'anno n. 73  
 Emigrati nell'anno n. 66  
 Saldo migratorio: + 7  
 Saldo complessivo naturale + migratorio): -14

## Risultanze del Territorio

Superficie Kmq. 41,51  
 Risorse idriche: laghi n. 0 Fiumi n. 2  
 Strade:

    autostrade Km. 0  
 strade extraurbane Km. 24  
 strade urbane Km. 31  
 strade locali Km. 85  
 itinerari ciclopedonali Km. 0

strumenti urbanistici vigenti:

Piano regolatore – PRGC - adottato	SI	<input type="checkbox"/>	NO	<input checked="" type="checkbox"/>
Piano regolatore – PRGC - approvato	SI	<input checked="" type="checkbox"/>	NO	<input type="checkbox"/>
Piano edilizia economica popolare - PEEP	SI	<input type="checkbox"/>	NO	<input checked="" type="checkbox"/>
Piano Insediamenti Produttivi - PIP	SI	<input type="checkbox"/>	NO	<input checked="" type="checkbox"/>

**Risultanze della situazione socio economica dell'Ente**

Asili nido con posti n. 0  
Scuole dell'infanzia con posti n. 35  
Scuole primarie con posti n. 81  
Scuole secondarie con posti n. 0  
Strutture residenziali per anziani n. 0  
Farmacie Comunali n. 0  
Depuratori acque reflue n. 1  
Rete acquedotto SI  
Aree verdi, parchi e giardini Km<sup>2</sup>. 0,50  
Punti luce Pubblica Illuminazione n. 295  
Rete gas Km. 30  
Discariche rifiuti n. 1  
Mezzi operativi per gestione territorio n. 2  
Veicoli a disposizione n. 3

## 2 - Modalità di gestione dei servizi pubblici locali

Tra le funzioni fondamentali che i Comuni sono obbligatoriamente tenuti ad esercitare, vi è quella concernente l'organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito locale.

La nozione di Servizio di Interesse Generale (SIG) è di origine comunitaria ed individua, secondo la giurisprudenza della Corte di Giustizia, un servizio che riguarda la collettività, che è cioè volto a soddisfare bisogni generali dei cittadini (attendendo quindi a prestazioni considerate necessarie).

L'art. 42 c. 2 lett e) del TUEL attribuisce ai consigli degli enti locali la competenza ad "organizzare" i servizi pubblici.

I principali servizi pubblici sono organizzati, alla luce (anche) della revisione periodica delle partecipazioni pubbliche di cui alla deliberazione consiliare n. 33/2024, come di seguito rappresentato:

- il trasporto pubblico extraurbano nella Provincia di Alessandria è sempre svolto dal Consorzio SCAT, a cui è stato affidato il servizio, a seguito di gara pubblica, da parte dell'Agenzia Mobilità Piemontese che è il consorzio, costituito ai sensi dell'art. 8 della L.R. 1/2000 e ss.mm.ii., per l'esercizio in forma obbligatoriamente associata di tutte le funzioni in materia di trasporto pubblico locale; in particolare, sul territorio borghettese, il servizio di trasporto pubblico, dopo il fallimento di CIT SpA, è svolto da Bus Company Srl;
- la raccolta ed il trasporto dei rifiuti sono svolti tramite la società partecipata (direttamente) 5 Valli Servizi, affidataria, in house, del servizio in capo al Consorzio Servizi Rifiuti del novese, tortonese, acquese ed ovadese - CSR (consorzio obbligatorio unico di bacino ai sensi della L.R. 24/2022);
- lo smaltimento dei rifiuti è gestito, in house, tramite SRT SpA, sempre "attraverso" il CSR di cui al precedente alinea;
- il servizio idrico integrato (acquedotto, fognatura e depurazione) tramite la società partecipata (indirettamente) Gestione Acqua SpA, affidataria del servizio tramite l'Egato6, organismo individuato dalle Regione per ciascun Ambito Territoriale Ottimale ai quali partecipano obbligatoriamente tutti i Comuni ricadenti nell'ambito stesso.

Passando dai (sopra tratteggiati) servizi di carattere economico a quelli di carattere non economico, i servizi sociali sono delegati al Consorzio Servizi alla Persona (CSP) del novese, ente locale costituito a norma della L.R. n. 1/2004.

In visione prospettica, *si parva licet componere magnis*, questo Comune, attraverso il Sindaco ed i suoi Assessori, deve prestare la massima attenzione:

- al rispetto del principio generale secondo il quale la gestione dei servizi pubblici di interesse economico generale di livello locale risponde a principi di concorrenza, sussidiarietà, anche orizzontale, efficienza nella gestione, efficacia nella soddisfazione dei bisogni dei cittadini, sviluppo sostenibile, produzione di servizi quantitativamente e qualitativamente adeguati, applicazione di tariffe orientate a costi efficienti, promozione di investimenti in innovazione tecnologica, proporzionalità e adeguatezza della durata, trasparenza sulle scelte compiute dalle amministrazioni e sui risultati delle gestioni;
- all'esercizio del «controllo analogo congiunto», ossia alla situazione in cui questa Amministrazione comunale esercita congiuntamente con altre Amministrazioni su una società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi;

## **Documento Unico di Programmazione Semplificato 2026/2028**

- in via più generale rispetto a quanto stabilito al precedente alinea, affinché il controllo di cui all'articolo 2359 c.c. possa essere esercitato da più Comuni congiuntamente, anche a prescindere dall'esistenza di un vincolo legale, contrattuale, statutario o parasociale tra le stesse.



### 3 - Sostenibilità economico finanziaria

#### Situazione di cassa dell'Ente

Fondo cassa al 31/12/2024 € 838.377,51

Andamento del Fondo cassa nel triennio precedente

Fondo cassa al 31/12/2024	€ 838.377,51
Fondo cassa al 31/12/2023	€ 1.319.598,05
Fondo cassa al 31/12/2022	€ 1.674.983,29

#### Livello di indebitamento

Incidenza interessi passivi impegnati/entrate accertate primi 3 titoli

<i>Anno di riferimento</i>	<i>Interessi passivi impegnati(a)</i>	<i>Entrate accertate tit.1-2-3- (b)</i>	<i>Incidenza (a/b)%</i>
2024	5.593,34	1.779.435,85	0,31%
2023	6.945,32	1.746.051,66	0,40 %
2022	8.340,29	1.789.163,53	0,47%

## 4 - Gestione delle risorse umane

### Personale

Personale in servizio al 31/12 dell'anno precedente l'esercizio in corso (2024)

Categoria	numero	tempo indeterminato	Altre tipologie
Funzionario ed elevata qualificazione	4	4	
Istruttori	2	2	
Operatori Esperti	3	3	
Operatori	0	0	
TOTALE	9	9	

Numero dipendenti in servizio al 31/12

Andamento della spesa di personale nell'ultimo quinquennio

<i>Anno di riferimento</i>	<i>Dipendenti</i>	<i>Spesa di personale</i>	<i>Incidenza % spesa personale/spesa corrente</i>
2024	9	430.534,29	27,34%
2023	9	443.758,31	27,03%
2022	9	463.326,12	29,78%
2021	10	431.908,44	29,45%
2020	10	426.097,04	28,64%

## **5 -Vincoli di finanza pubblica**

### **Rispetto dei vincoli di finanza pubblica**

L'Ente nel quinquennio precedente ha rispettato i vincoli di finanza pubblica

L'Ente negli esercizi precedente non ha acquisito o ceduto spazi nell'ambito dei patti regionali o nazionali, i cui effetti influiranno sull'andamento degli esercizi ricompresi nel presente D.U.P.S.

# **D.U.P. SEMPLIFICATO**

## **PARTE SECONDA**

### **INDIRIZZI GENERALI RELATIVI ALLA PROGRAMMAZIONE PER IL PERIODO DI BILANCIO**

## **A) ENTRATE**

### **Tributi e tariffe dei servizi pubblici**

Le politiche tributarie dovranno essere improntate ad assicurare gli equilibri di bilancio.

Relativamente alle entrate tributarie, in materia di agevolazioni / esenzioni, le stesse dovranno trovare corrispondenza in leggi o nel regolamento comunale.

Le politiche tariffarie dovranno assicurare la copertura totale o parziale dei costi dei servizi.

Relativamente alle entrate tariffarie, in materia di agevolazioni / esenzioni / soggetti passivi, gli stessi dovranno essere predeterminati in sede di approvazione del bilancio.

Si rimanda alle delibere di Giunta Comunale che approvano i tributi e le tariffe dei servizi pubblici.

Si determina di affidare ad agente della riscossione il recupero dei ruoli arretrati e non pagati relativi alle entrate proprie del comune con lo scopo di ridurre il fondo crediti di dubbia e difficile esigibilità;

### **Reperimento e impiego risorse straordinarie e in conto capitale**

Per garantire il reperimento delle risorse necessarie al finanziamento degli investimenti, nel corso del periodo di bilancio l'Amministrazione dovrà aderire ai bandi di assegnazione di contributi.

### **Ricorso all'indebitamento e analisi della relativa sostenibilità**

In merito al ricorso all'indebitamento, nel corso del periodo di bilancio l'Ente non ricorre all'indebitamento.

## ***Entrate: valutazione generale sui mezzi finanziari a disposizione, andamento storico e presenza di eventuali vincoli***

<i><b>TITOLO</b></i>	<i><b>DENOMINAZIONE</b></i>	<i><b>RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO</b></i>		<i><b>PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO</b></i>	<i><b>ANNO 2026</b></i>	<i><b>ANNO 2027</b></i>	<i><b>ANNO 2028</b></i>
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti		previsione di competenza	26.381,18	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale		previsione di competenza	446.920,85	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie		previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	Utilizzo avanzo di Amministrazione		previsione di competenza	39.351,96	0,00	0,00	0,00
	- di cui avanzo vincolato utilizzato anticipatamente		previsione di competenza	0,00	0,00		
	Fondo di Cassa all'1/1/2026		previsione di cassa	838.377,51	0,00		
TITOLO 1 :	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	477.071,25	previsione di competenza	1.548.044,41	1.513.390,73	1.505.822,73	1.505.822,73
TITOLO 2 :	Trasferimenti correnti	45.265,87	previsione di cassa	1.822.996,59	1.990.461,98		
			previsione di competenza	63.967,40	29.141,00	29.040,00	29.040,00
TITOLO 3 :	Entrate extratributarie	76.650,29	previsione di cassa	103.252,73	74.406,87		
			previsione di competenza	231.530,75	216.530,75	216.530,75	216.530,75
TITOLO 4 :	Entrate in conto capitale	2.446.972,41	previsione di cassa	265.637,64	293.181,04		
			previsione di competenza	2.044.344,25	1.444.000,00	1.810.000,00	1.810.000,00
TITOLO 5 :	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	previsione di cassa	2.691.828,93	3.890.972,41		
			previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 :	Accensione prestiti	0,00	previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di competenza	0,00	0,00		
TITOLO 7 :	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
TITOLO 9 :	Entrate per conto terzi e partite di giro	197.743,11	previsione di competenza	600.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00
			previsione di cassa	614.069,30	797.743,11		
	<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>3.243.702,93</b>	previsione di competenza	<b>4.487.886,81</b>	<b>3.803.062,48</b>	<b>4.161.393,48</b>	<b>4.161.393,48</b>
			previsione di cassa	<b>5.497.785,19</b>	<b>7.046.765,41</b>		
	<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>3.243.702,93</b>	previsione di competenza	<b>5.000.540,80</b>	<b>3.803.062,48</b>	<b>4.161.393,48</b>	<b>4.161.393,48</b>
			previsione di cassa	<b>6.336.162,70</b>	<b>7.046.765,41</b>		

Nella corrente sezione si affronteranno i seguenti punti:

### *Analisi Entrate: Politica Fiscale*

*IMUI*

*ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF*

*CANONE UNICO PATRIMONIALE*

*TARI*

*RISCOSSIONE COATTIVA*

*FONDO SPERIMENTALE DI RIEQUILIBRI - FEDERALISMO – FONDO DI SOLIDARIETA'*

### *Analisi Entrate: Trasferimenti Correnti*

### *Analisi Entrate: Politica tariffaria*

*PROVENTI SERVIZI*

*PROVENTI BENI DELL'ENTE*

*PROVENTI DIVERSI*

### *Analisi Entrate: Entrate in c/capitale*

*CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI*

*ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI*

*ALTRE ENTRATE IN C/CAPITALE*

## **Documento Unico di Programmazione Semplificato 2026/2028**

*Analisi Entrate: Entrate da riduzione attività finanziarie*

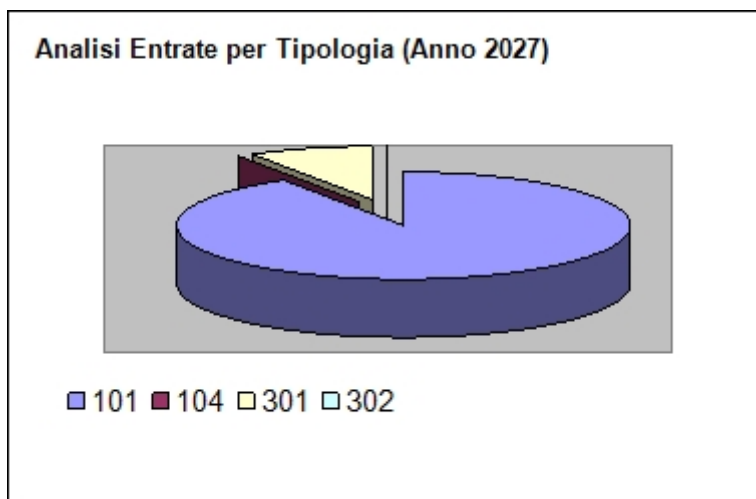
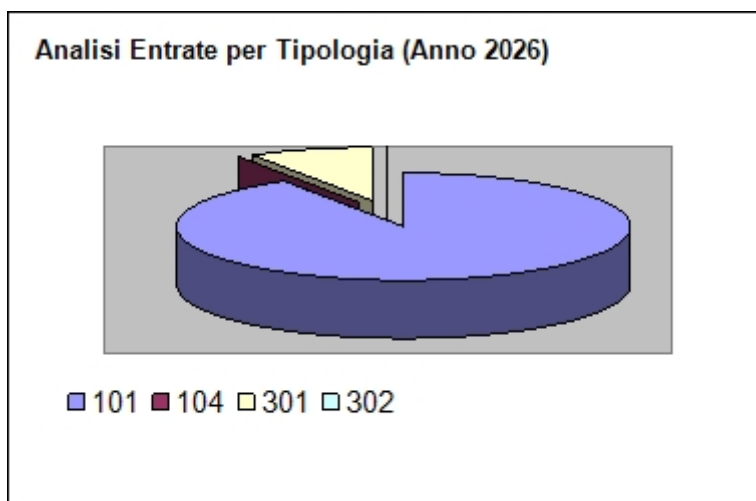
*Analisi Entrate: Entrate da accensione di prestiti*

*Analisi Entrate: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere*

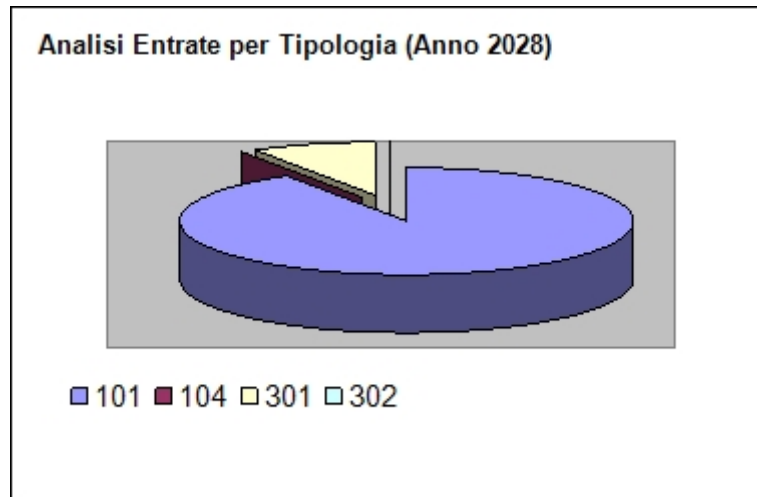
*Analisi Entrate: Entrate per conto terzi e partite di giro*

## *Analisi entrate: Politica Fiscale*

<i>Tipologia</i>			<i>Anno 2026</i>	<i>Anno 2027</i>	<i>Anno 2028</i>
101	Imposte tasse e proventi assimilati	comp	1.379.531,69	1.371.963,69	1.371.963,69
		cassa	1.790.584,22		
104	Compartecipazioni di tributi	comp	0,00	0,00	0,00
		cassa	0,00		
301	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	comp	133.859,04	133.859,04	133.859,04
		cassa	199.877,76		
302	Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	comp	0,00	0,00	0,00
		cassa	0,00		
<b>TOTALI TITOLO</b>			<b>1.513.390,73</b>	<b>1.505.822,73</b>	<b>1.505.822,73</b>
		cassa	<b>1.990.461,98</b>		







*IMU*

*Vedi sezione tributi e tariffe dei servizi pubblici;*

*ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF*

*Vedi sezione tributi e tariffe dei servizi pubblici;*

*CANONE UNICO PATRIMONIALE*

*Vedi sezione tributi e tariffe dei servizi pubblici;*

***RECUPERO EVASIONE E RISCOSSIONE COATTIVA***

Si prevede di proseguire l'attività ormai divenuta ordinaria e costante che interessa l'Ufficio tributi per gran parte dell'anno di verifica e controllo sulla regolarità degli adempimenti fiscali da parte dei contribuenti. L'annualità che sarà posta sotto particolare attenzione è il 2022 per il 2026, il 2023 per il 2027 e il 2024 per il 2028 per poter rispettare i termini di prescrizione. Per motivi di economicità operativa, quando una posizione viene trovata irregolare, il contribuente viene controllato su tutte le annualità e i provvedimenti sanzionatori potranno, pertanto, interessare anche annualità successive. Ciò per evitare di dover riprendere posizioni già controllate più volte creando effetti di antieconomicità al *modus operandi* dell'Ufficio. Verranno garantiti a tutti i contribuenti che riceveranno importi significativi di recuperi, la possibilità di assolvere ai loro debiti in forma rateale. Negli anni 2026 - 2028 si prevede di proseguire l'attività già intrapresa nell'anno precedente.

Si determina di affidare ad agente della riscossione il recupero dei ruoli arretrati e non pagati relativi alle entrate proprie del comune con lo scopo di ridurre il fondo crediti di dubbia e difficile esigibilità;

**TARI**

Vedi sezione tributi e tariffe dei servizi pubblici;

**FONDO SPERIMENTALE DI RIEQUILIBRIO – FEDERALISMO - FONDO DI  
SOLIDARIETA’**

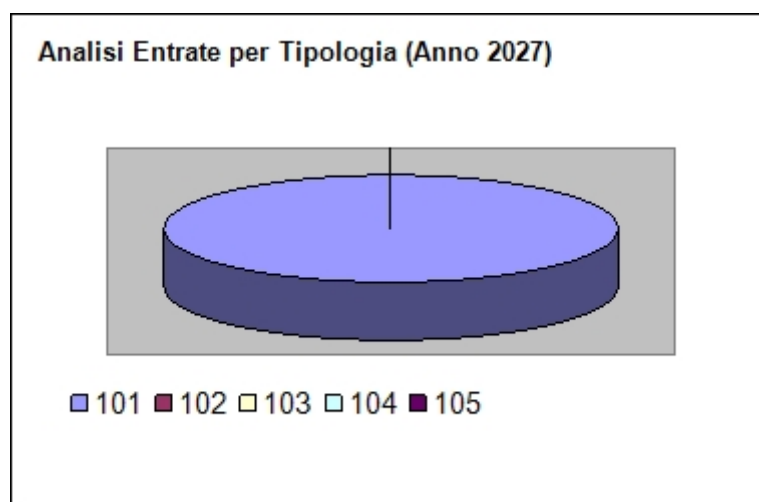
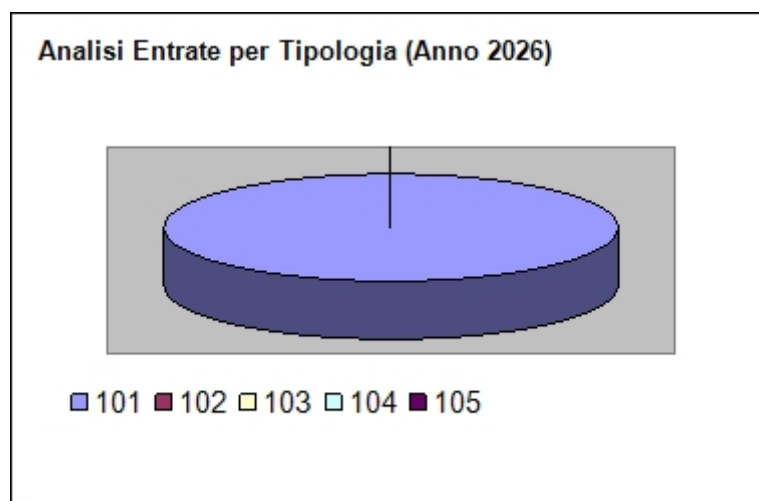
La previsione di gettito delle voci di fondo di solidarietà non è stata pubblicata sul sito del ministero dell’Interno- Finanza Locale per il 2025

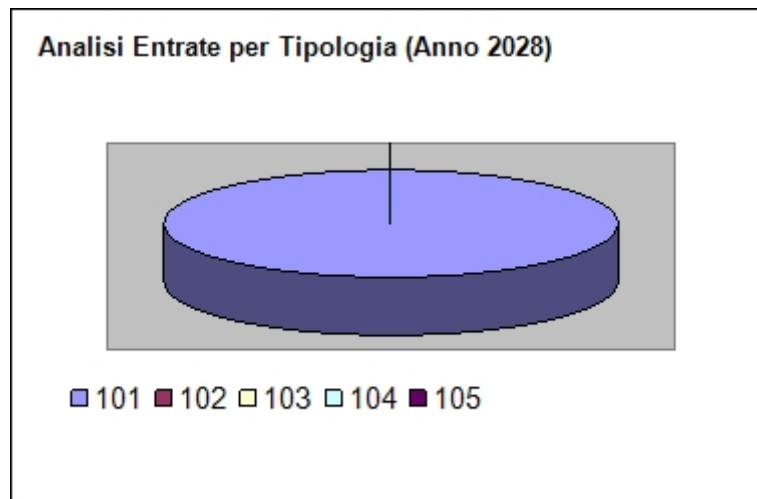
Indicazione del nome, del cognome e della posizione del responsabile dei singoli tributi:

Responsabile TARI – IMU - CUP: Dott. Guarnieri Gelsomino

## *Analisi entrate: Trasferimenti correnti*

<i>Tipologia</i>			<i>Anno 2026</i>	<i>Anno 2027</i>	<i>Anno 2028</i>
101	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	comp	29.141,00	29.040,00	29.040,00
		cassa	74.406,87		
102	Trasferimenti correnti da Famiglie	comp	0,00	0,00	0,00
		cassa	0,00		
103	Trasferimenti correnti da Imprese	comp	0,00	0,00	0,00
		cassa	0,00		
104	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	comp	0,00	0,00	0,00
		cassa	0,00		
105	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	comp	0,00	0,00	0,00
		cassa	0,00		
<b>TOTALI TITOLO</b>		comp	<b>29.141,00</b>	<b>29.040,00</b>	<b>29.040,00</b>
		cassa	<b>74.406,87</b>		

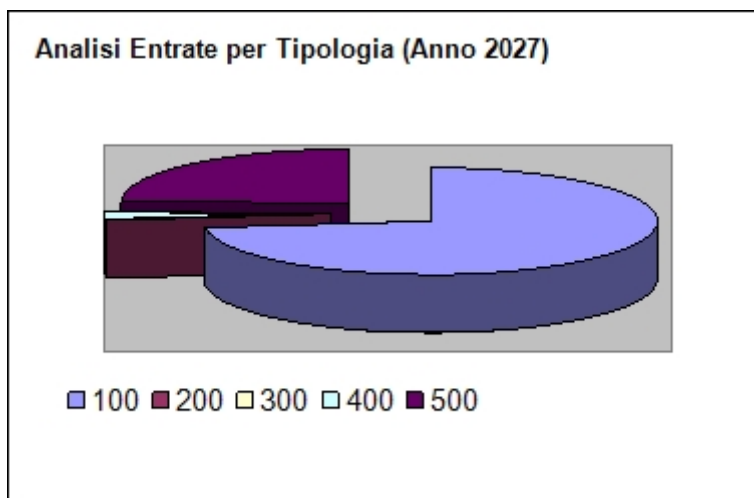
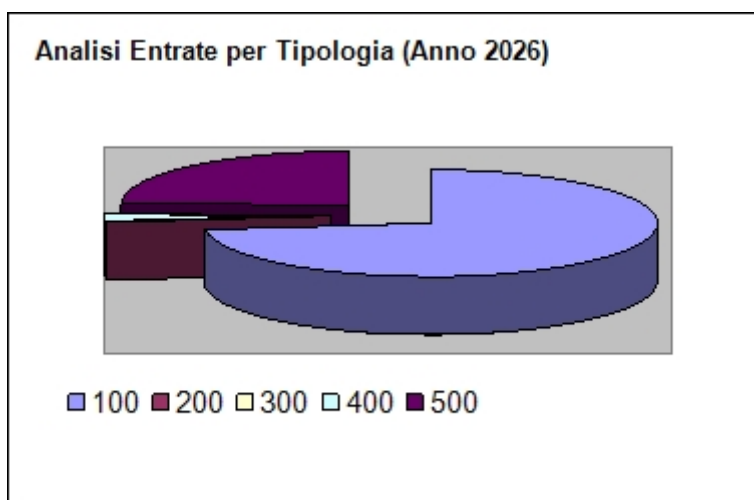


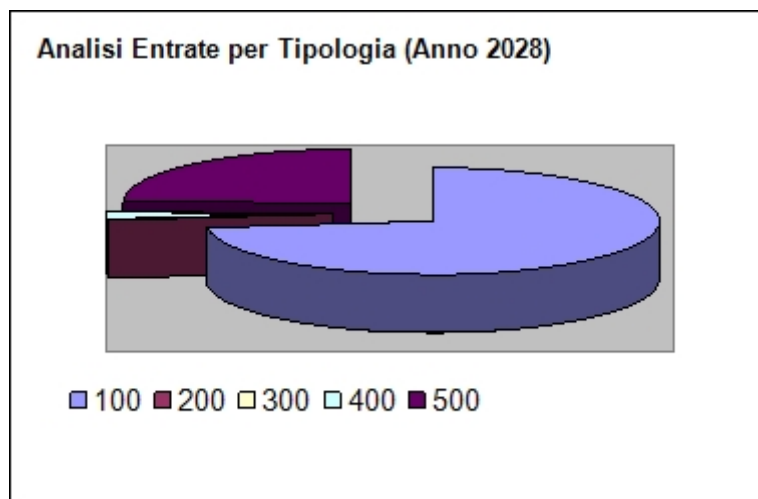


I trasferimenti correnti sono quasi esclusivamente derivanti da convenzioni con amministrazioni locali.

## *Analisi entrate: Politica tariffaria*

<i>Tipologia</i>			<i>Anno 2026</i>	<i>Anno 2027</i>	<i>Anno 2028</i>
100	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	comp	158.230,75	158.230,75	158.230,75
		cassa	222.604,19		
200	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	comp	0,00	0,00	0,00
		cassa	0,00		
300	Interessi attivi	comp	200,00	200,00	200,00
		cassa	200,00		
400	Altre entrate da redditi da capitale	comp	4.500,00	4.500,00	4.500,00
		cassa	4.500,00		
500	Rimborsi e altre entrate correnti	comp	53.600,00	53.600,00	53.600,00
		cassa	65.876,85		
<b>TOTALI TITOLO</b>		comp	<b>216.530,75</b>	<b>216.530,75</b>	<b>216.530,75</b>
		cassa	<b>293.181,04</b>		





*PROVENTI SERVIZI*

*Vedi sezione tributi e tariffe dei servizi pubblici*

*PROVENTI BENI DELL'ENTE*

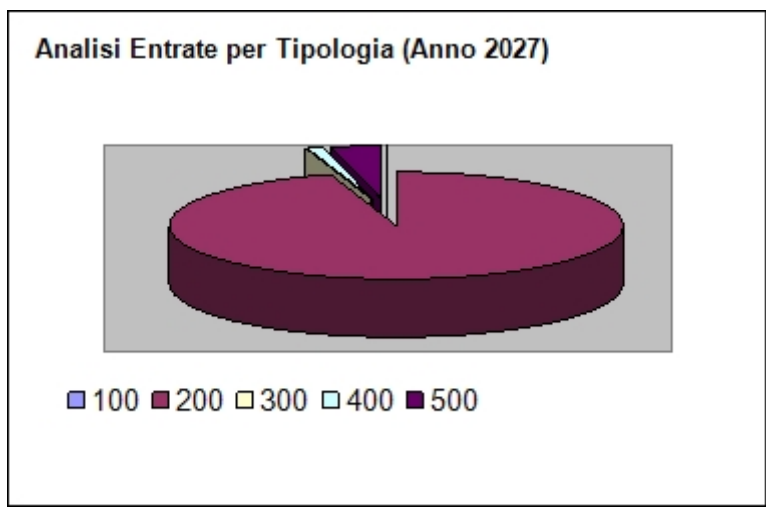
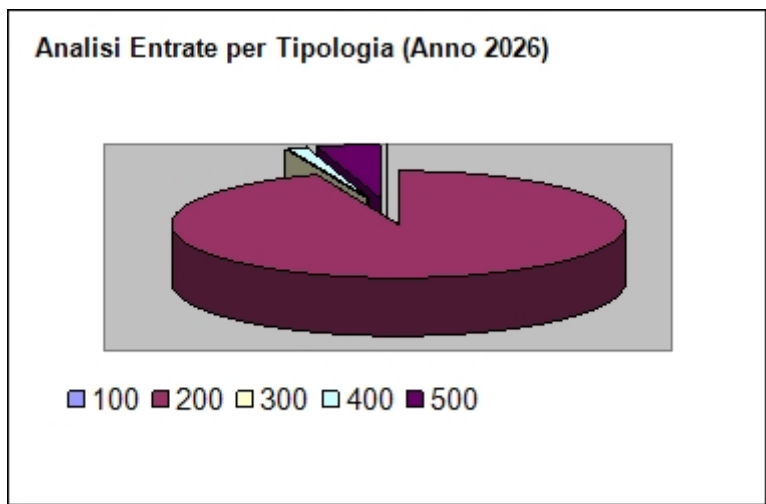
Affitti 2026	Canone annuale
Affitto Bar del centro incontro comunale.	<p>Con deliberazione n. 9 del 22.01.2020 la Giunta Comunale ha approvato gli indirizzi in ordine alla concessione del Bar del Centro Incontro Comunale.</p> <p>Con deliberazione n. 34 del 04.04.2020 la Giunta Comunale ha affidato la gestione del Bar del Centro Incontro Comunale sito in Via Roma, 183 - Borghetto di Borbera al sig. Gallo Walter fino alla conclusione dell'espletamento della gara di cui alla delibera G.C. 9 del 22.01.2020 e delibera G.C n. 86 del 16.11.2022.</p> <p>Con Determinazione n. 30 del 20.07.2023 è stato approvato il bando e relativi allegati per la concessione d'uso dell'immobile e la gestione del</p>

## Documento Unico di Programmazione Semplificato 2026/2028

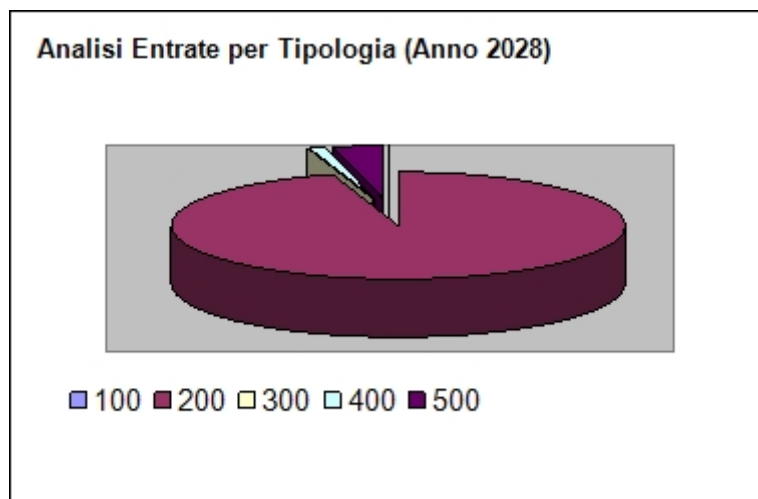
	<p>bar presso il centro sportivo comunale “Giuseppe Bottaro”. Con Determinazione n.35 del 19.09.2023 sono stati approvati i verbali redatti dalla Commissione di Gara e all’affidamento. Nel 2026 nuovo affidamento Bar del centro incontro comunale.</p>

## *Analisi entrate: Entrate in c/capitale*

<i>Tipologia</i>			<i>Anno 2026</i>	<i>Anno 2027</i>	<i>Anno 2028</i>
100	Tributi in conto capitale	comp	0,00	0,00	0,00
		cassa	0,00		
200	Contributi agli investimenti	comp	1.359.000,00	1.725.000,00	1.725.000,00
		cassa	2.851.033,45		
300	Altri trasferimenti in conto capitale	comp	0,00	0,00	0,00
		cassa	951.775,50		
400	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	comp	20.000,00	20.000,00	20.000,00
		cassa	20.000,00		
500	Altre entrate in conto capitale	comp	65.000,00	65.000,00	65.000,00
		cassa	68.163,46		
<b>TOTALI TITOLO</b>			<b>1.444.000,00</b>	<b>1.810.000,00</b>	<b>1.810.000,00</b>
			<b>3.890.972,41</b>		







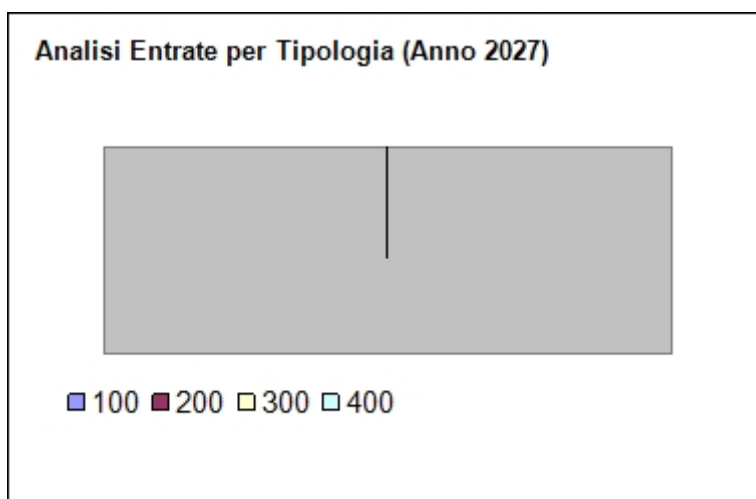
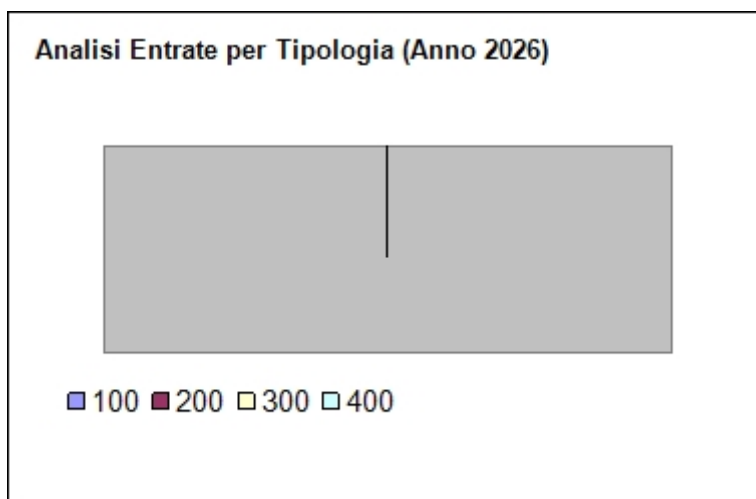
*ALTRE ENTRATE IN C/CAPITALE*

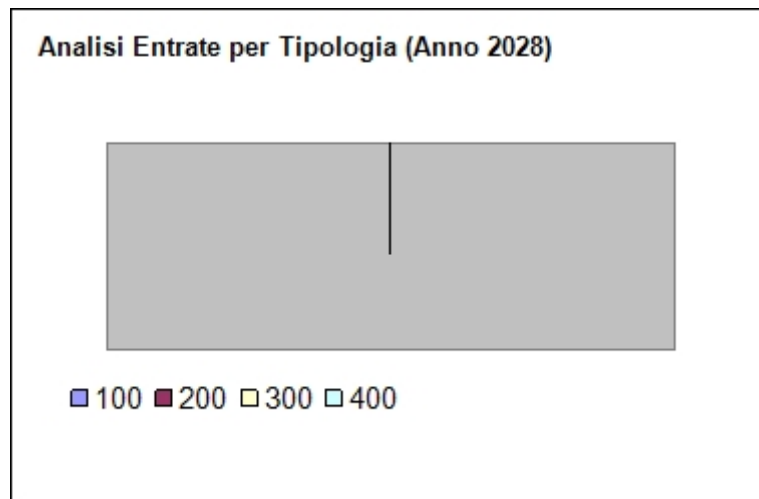
In questa tipologia di entrata rientrano i proventi da concessioni edilizia, costo costruzione e monetizzazione aree a standard.

<i><b>Oneri di Urbanizzazione</b></i>	<i><b>2026</b></i>	<i><b>2027</b></i>	<i><b>2028</b></i>
Parte Corrente			
Investimenti	65.000,00	65.000,00	65.000,00

## *Analisi entrate: Entrate da riduzione attività finanziarie*

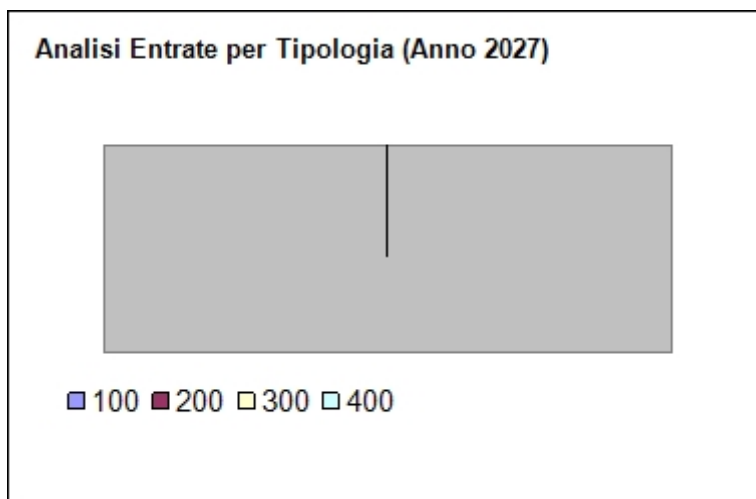
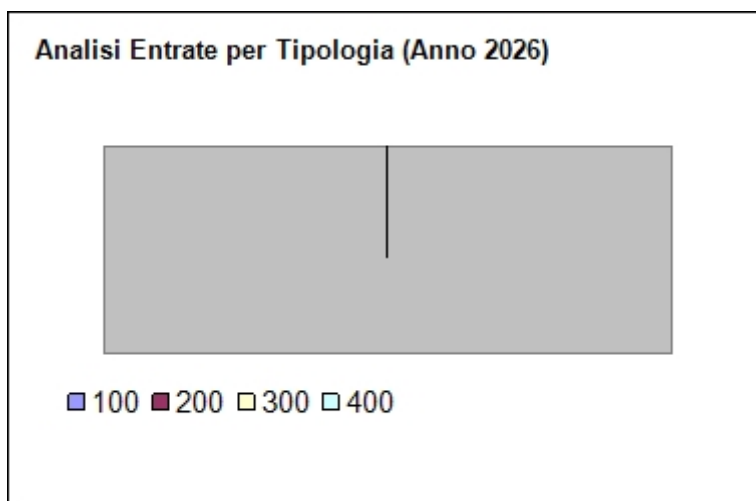
Tipologia			Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
100	Alienazione di attività finanziarie	comp	0,00	0,00	0,00
		cassa	0,00		
200	Riscossione di crediti di breve termine	comp	0,00	0,00	0,00
		cassa	0,00		
300	Riscossione crediti di medio-lungo termine	comp	0,00	0,00	0,00
		cassa	0,00		
400	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	comp	0,00	0,00	0,00
		cassa	0,00		
<b>TOTALI TITOLO</b>		comp	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		cassa	<b>0,00</b>		

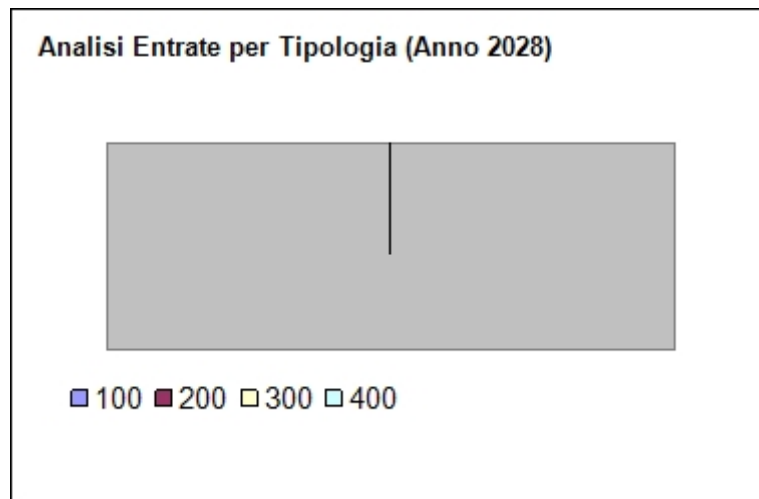




## *Analisi entrate: Entrate da accensione di prestiti*

Tipologia			Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
100	Emissione di titoli obbligazionari	comp	0,00	0,00	0,00
		cassa	0,00		
200	Accensione Prestiti a breve termine	comp	0,00	0,00	0,00
		cassa	0,00		
300	Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	comp	0,00	0,00	0,00
		cassa	0,00		
400	Altre forme di indebitamento	comp	0,00	0,00	0,00
		cassa	0,00		
TOTALI TITOLO		comp	0,00	0,00	0,00
		cassa	0,00		





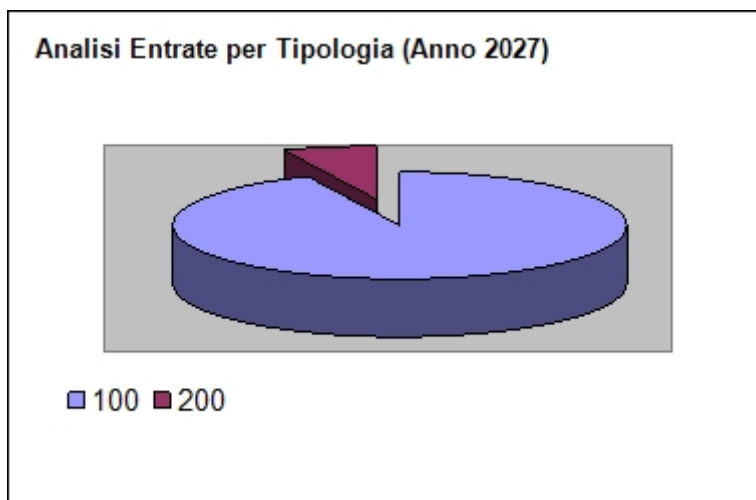
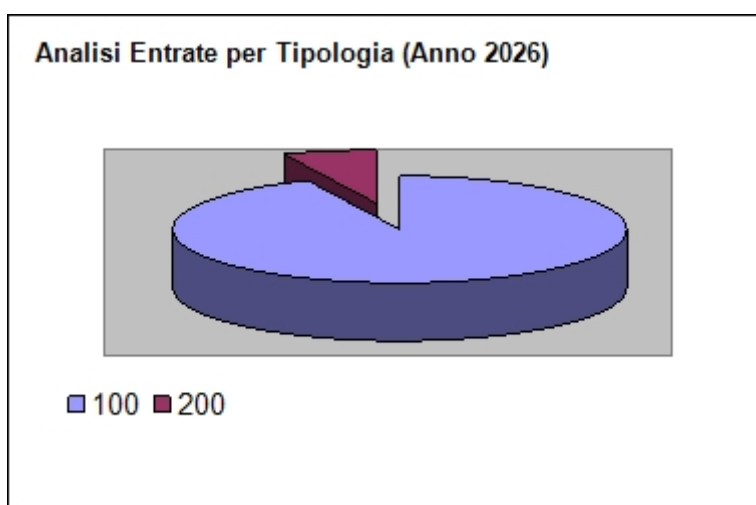
***Analisi entrate: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere***

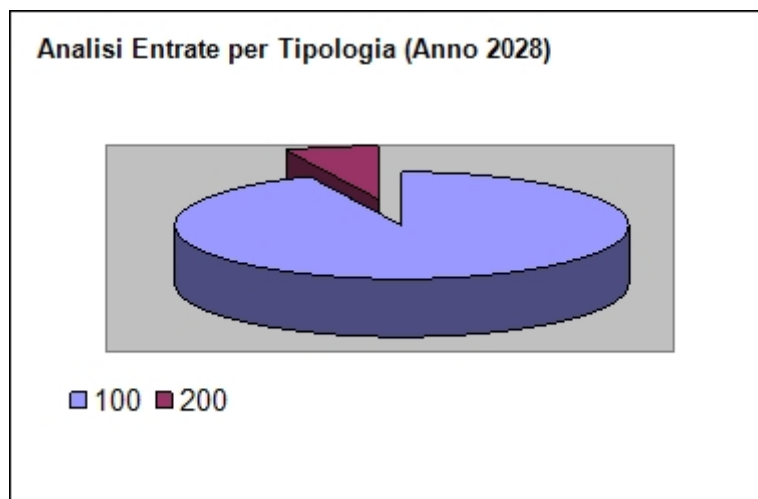
<b><i>Tipologia</i></b>			<b><i>Anno 2026</i></b>	<b><i>Anno 2027</i></b>	<b><i>Anno 2028</i></b>
100	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	comp	0,00	0,00	0,00
		cassa	0,00		
	<b>TOTALI TITOLO</b>	comp	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		cassa	<b>0,00</b>		

Non sono state richieste, come negli anni precedenti, anticipazioni di tesoreria

## *Analisi entrate: Entrate per conto terzi e partite di giro*

<i>Tipologia</i>			<i>Anno 2026</i>	<i>Anno 2027</i>	<i>Anno 2028</i>
100	Entrate per partite di giro	comp	560.000,00	560.000,00	560.000,00
		cassa	757.743,11		
200	Entrate per conto terzi	comp	40.000,00	40.000,00	40.000,00
		cassa	40.000,00		
<b>TOTALI TITOLO</b>					
		comp	<b>600.000,00</b>	<b>600.000,00</b>	<b>600.000,00</b>
		cassa	<b>797.743,11</b>		







## **B) SPESE**

### **Spesa corrente, con specifico riferimento alle funzioni fondamentali**

Relativamente alla gestione corrente l'Ente dovrà definire la stessa in funzione del mantenimento degli equilibri e del principio di prudenza.

In particolare, per la gestione delle funzioni fondamentali l'Ente dovrà orientare la propria attività alla gestione associata ed al contenimento dei costi.

### **Programmazione triennale del fabbisogno di personale**

In merito alla programmazione del personale, si fa riferimento al Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) di cui all'articolo 6 del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113.

### **Programmazione triennale degli acquisti di beni e servizi**

In merito alle spese per beni e servizi, nel triennio sono previste forniture o servizi di importo pari o superiori ai 140.000,00 come da allegato.

### **Programmazione investimenti e Piano triennale delle opere pubbliche**

Relativamente alla Programmazione degli investimenti si rimanda al piano triennale allegato.

<p><b>Programmi e progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi</b></p>
---

Risultano attualmente in corso di esecuzione i seguenti progetti di investimento:

Lavori di messa in sicurezza del ponte sul Torrente Borbera in Loc. Castel Ratti;

PNRR M2C4 - I2.2 - Messa in sicurezza strada comunale in loc. Castel Ratti - CUP G97H19002360002;

PNRR M4C1 - I1.3 Interventi per le infrastrutture per lo sport nelle scuole. CUP G91B22001280006;

PNRR M4C1 INV. 1.2 - Realizzazione locali da destinare esclusivamente a mensa scolastica a servizio dell'edificio scolastico esistente CUP G95E22000400006;

PNRR M2C4 2.2 – Efficientamento energetico e riqualificazione degli impianti elettrici dei cimiteri comunali – CUP G94H22001190006

Messa in sicurezza s.c. Fontana – loc. Roncoli – Fontana – CUP G95F24000460002

Risagomatura con movimentazione depositi litoidi in corrispondenza della confluenza T. Dorbera in T. Borbera – CUP G98H23000800002

Opere di difesa idraulica del torrente Borbera in fregio agli abitati – CUP G91E14000460002

## **C) RAGGIUNGIMENTO EQUILIBRI DELLA SITUAZIONE CORRENTE E GENERALI DEL BILANCIO E RELATIVI EQUILIBRI IN TERMINI DI CASSA**

In merito al rispetto degli equilibri di bilancio, l'Ente dovrà assicurare il permanere degli equilibri.

Relativamente alla gestione finanziaria dei flussi di cassa la gestione dovrà essere indirizzata ad assicurare l'equilibrio di cassa.

## *Equilibri della situazione corrente e generali del bilancio e relativi equilibri in termini di cassa*

<b>EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO</b>		<b>Anno 2026</b>	<b>Anno 2027</b>	<b>Anno 2028</b>
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		497.561,41		
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	1.758.390,63	1.754.673,44	1.747.004,44
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02 06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00- Spese correnti	(-)	1.689.290,63	1.684.373,44	1.682.904,44
<i>di cui:</i>				
- fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
- fondo crediti di dubbia esigibilità		53.576,88	53.578,69	53.578,69
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	69.100,00	70.300,00	64.100,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>		0,00	0,00	0,00
<b>G) Somma finale (G=A+Q1-AA+B+C-D-E-F)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti e per rimborso dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (O=G+H+I-L+M)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento	(+)	0,00	0,00	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)	0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	195.000,00	1.444.000,00	1.810.000,00
C) Entrate Titolo 4.02 06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione	(-)	0,00	0,00	0,00

## Documento Unico di Programmazione Semplificato 2026/2028

anticipata dei prestiti				
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	195.000,00	1.444.000,00	1.810.000,00
<i>di cui Fondo pluriennale vincolato di spesa</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE (Z=P+Q-Q1+J2+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01	(-)	0,00	0,00	0,00
Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata				
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>EQUILIBRIO FINALE (W=O+J+J1-J2+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

La verifica della quadratura delle Previsioni di Cassa, viene qui di seguito riportata:

Quadratura Cassa		
Fondo di Cassa	(+)	497.561,41
Entrata	(+)	7.046.765,41
Spesa	(-)	7.170.235,75
<b>Differenza</b>	<b>=</b>	<b>374.091,07</b>

**D) PRINCIPALI OBIETTIVI DELLE MISSIONI ATTIVATE**

Descrizione dei principali obiettivi per ciascuna missione

<b>MISSIONE</b>	<b>01</b>	<b><i>Servizi istituzionali, generali e di gestione</i></b>
-----------------	-----------	---

<b>MISSIONE</b>	<b>03</b>	<b><i>Ordine pubblico e sicurezza</i></b>
-----------------	-----------	---

<b>MISSIONE</b>	<b>04</b>	<b><i>Istruzione e diritto allo studio</i></b>
-----------------	-----------	--

<b>MISSIONE</b>	<b>05</b>	<b><i>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</i></b>
-----------------	-----------	---

<b>MISSIONE</b>	<b>06</b>	<b><i>Politiche giovanili, sport e tempo libero</i></b>
-----------------	-----------	---

<b>MISSIONE</b>	<b>08</b>	<b><i>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</i></b>
-----------------	-----------	--

<b>MISSIONE</b>	<b>09</b>	<b><i>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</i></b>
-----------------	-----------	--

<b>MISSIONE</b>	<b>10</b>	<b><i>Trasporti e diritto alla mobilità</i></b>
-----------------	-----------	---

<b>MISSIONE</b>	<b>11</b>	<b><i>Soccorso civile</i></b>
-----------------	-----------	-------------------------------

<b>MISSIONE</b>	<b>12</b>	<b><i>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</i></b>
-----------------	-----------	---

<b>MISSIONE</b>	<b>20</b>	<b><i>Fondi e accantonamenti</i></b>
-----------------	-----------	--------------------------------------

<b>MISSIONE</b>	<b>50</b>	<b><i>Debito pubblico</i></b>
-----------------	-----------	-------------------------------

## Documento Unico di Programmazione Semplificato 2026/2028

<i><b>MISSIONE</b></i>	<i><b>60</b></i>	<i><b>Anticipazioni finanziarie</b></i>
------------------------	------------------	---

<i><b>MISSIONE</b></i>	<i><b>99</b></i>	<i><b>Servizi per conto terzi</b></i>
------------------------	------------------	---------------------------------------

***Parte spesa: analisi dettagliata programmi all'interno delle missioni con indicazione delle finalità che si intendono conseguire, motivazioni delle scelte di indirizzo, analisi risorse umane e strumentali disponibili***

***MISSIONI E PROGRAMMI GESTITI DAL COMUNE***

Le spese del Bilancio di previsione 2026-2028 sono state strutturate secondo i nuovi schemi previsti dal D.Lgs. 118/2011 e si articolano in Missioni e Programmi, Macroaggregati e Titoli.

Le missioni e i Programmi sono quelli istituzionalmente previsti dal Decreto Legislativo e specificatamente dettagliate nel Riepilogo Generale delle Spese per Missioni di cui all'allegato n.7 al Bilancio di Previsione (dati finanziari) e nel Riepilogo per Titoli.

<i>Riepilogo delle Missioni</i>	<i>Denominazione</i>		<i>Anno 2026</i>	<i>Anno 2027</i>	<i>Anno 2028</i>
	<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Missione 01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	previsione di competenza	995.886,75	795.517,75	795.517,75
		di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo plur. vinc.	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	1.389.943,56		
Missione 02	Giustizia	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
		di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo plur. vinc.	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	0,00		
Missione 03	Ordine pubblico e sicurezza	previsione di competenza	3.000,00	3.000,00	3.000,00
		di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo plur. vinc.	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	3.048,40		
Missione 04	Istruzione e diritto allo studio	previsione di competenza	112.100,00	112.100,00	112.100,00
		di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo plur. vinc.	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	1.248.842,70		
Missione 05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	previsione di competenza	32.800,00	32.800,00	32.800,00
		di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo plur. vinc.	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	35.206,06		
Missione 06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	previsione di competenza	246.900,00	17.900,00	17.900,00
		di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo plur. vinc.	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	268.574,24		
Missione 07	Turismo	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
		di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo plur. vinc.	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	0,00		
Missione 08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	previsione di competenza	973.800,00	1.768.800,00	1.768.800,00
		di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo plur. vinc.	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	2.136.209,59		
Missione 09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	previsione di competenza	396.800,00	396.800,00	396.800,00
		di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo plur. vinc.	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	680.485,89		
Missione 10	Trasporti e diritto alla mobilità	previsione di competenza	198.507,04	198.507,04	198.507,04
		di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo plur. vinc.	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	316.924,39		
Missione 11	Soccorso civile	previsione di competenza	2.200,00	2.200,00	2.200,00
		di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo plur. vinc.	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	23.522,40		
Missione 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	previsione di competenza	89.000,00	89.000,00	89.000,00
		di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo plur. vinc.	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	165.100,11		
Missione 13	Tutela della salute	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
		di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
		di cui fondo plur. vinc.	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	0,00		
Missione 14	Sviluppo economico e competitività	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00



## Documento Unico di Programmazione Semplificato 2026/2028

		<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
		<i>di cui fondo plur. vinc.</i>	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	0,00		
		previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Missione 15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale				
		<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
		<i>di cui fondo plur. vinc.</i>	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	0,00		
		previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Missione 16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
		<i>di cui fondo plur. vinc.</i>	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	0,00		
		previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Missione 17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
		<i>di cui fondo plur. vinc.</i>	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	0,00		
		previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Missione 18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
		<i>di cui fondo plur. vinc.</i>	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	0,00		
		previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Missione 19	Relazioni internazionali	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
		<i>di cui fondo plur. vinc.</i>	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	0,00		
		previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Missione 20	Fondi e accantonamenti	<i>di cui già impegnato</i>	78.268,69	78.268,69	78.268,69
		<i>di cui fondo plur. vinc.</i>	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	0,00		
		previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Missione 50	Debito pubblico	<i>di cui già impegnato</i>	73.800,00	66.500,00	66.500,00
		<i>di cui fondo plur. vinc.</i>	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	0,00		
		previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Missione 60	Anticipazioni finanziarie	<i>di cui già impegnato</i>	73.800,00	0,00	0,00
		<i>di cui fondo plur. vinc.</i>	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	0,00		
		previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Missione 99	Servizi per conto terzi	<i>di cui già impegnato</i>	600.000,00	600.000,00	600.000,00
		<i>di cui fondo plur. vinc.</i>	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa	0,00		
		previsione di competenza	828.578,41	0,00	0,00
	<b>TOTALI MISSIONI</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>3.803.062,48</b>	<b>4.161.393,48</b>	<b>4.161.393,48</b>
		<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
		<i>di cui fondo plur. vinc.</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
		previsione di cassa	7.170.235,75		
	<b>TOTALE GENERALE SPESE</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>3.803.062,48</b>	<b>4.161.393,48</b>	<b>4.161.393,48</b>
		<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
		<i>di cui fondo plur. vinc.</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
		previsione di cassa	7.170.235,75		

## ***Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione***

La missione 1 viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale. Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi. Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica.”*

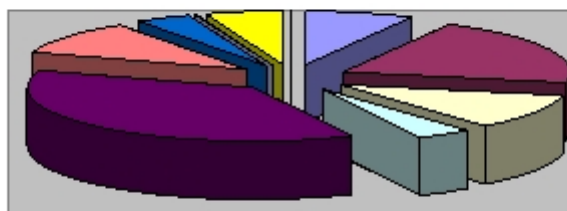
All'interno della Missione 1 si possono trovare i seguenti Programmi a cui fanno capo i rispettivi responsabili:

<b>Programma</b>			<b>Anno 2026</b>	<b>Anno 2027</b>	<b>Anno 2028</b>	<b>Responsabili</b>
1	Organi istituzionali	comp	77.100,00	77.100,00	77.100,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	100.606,78			
2	Segreteria generale	comp	203.799,75	203.799,75	203.799,75	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	304.740,85			
3	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	comp	107.491,00	107.122,00	107.122,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	152.924,02			
4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	comp	38.967,00	38.967,00	38.967,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	58.383,86			
5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	comp	371.800,00	171.800,00	171.800,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	459.913,69			
6	Ufficio tecnico	comp	102.299,40	102.299,40	102.299,40	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	147.442,89			
7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	comp	38.980,00	38.980,00	38.980,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	62.794,50			
8	Statistica e sistemi informativi	comp	0,00	0,00	0,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	30.833,00			
9	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	comp	0,00	0,00	0,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			
10	Risorse umane	comp	1.000,00	1.000,00	1.000,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	2.500,00			
11	Altri servizi generali	comp	54.449,60	54.449,60	54.449,60	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	69.803,97			
12	Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione (solo per Regioni)	comp	0,00	0,00	0,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			

## Documento Unico di Programmazione Semplificato 2026/2028

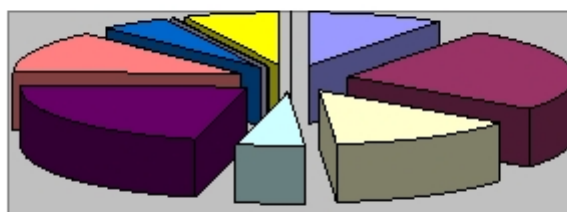
	<b>TOTALI MISSIONE</b>	comp	995.886,75	795.517,75	795.517,75	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	1.389.943,56			

**Analisi Missione/Programma (Anno 2026)**



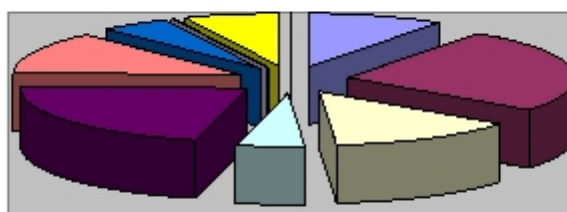
■ 1 ■ 2 ■ 3 ■ 4 ■ 5 ■ 6 ■ 7 ■ 8 ■ 9 ■ 10 ■ 11 ■ 12

**Analisi Missione/Programma (Anno 2027)**



■ 1 ■ 2 ■ 3 ■ 4 ■ 5 ■ 6 ■ 7 ■ 8 ■ 9 ■ 10 ■ 11 ■ 12

**Analisi Missione/Programma (Anno 2028)**



■ 1 ■ 2 ■ 3 ■ 4 ■ 5 ■ 6 ■ 7 ■ 8 ■ 9 ■ 10 ■ 11 ■ 12

## Documento Unico di Programmazione Semplificato 2026/2028

In riferimento all'organico, dotazione mezzi e dotazioni strumentali dei programmi della Missione 1, si evidenziano i seguenti elementi:

**Dotazione organica:** n. 3 Funzionari ad elevata qualificazione con incarichi di EQ; n. 1 funzionario ad elevata qualificazione; n. 2 istruttori; 3 operatori esperti.

**Dotazione mezzi e strumentali:**

TERNA ARTICOLATA VENIERI  
CAMION NISSAN NT400 35.13/1  
TRATTORE DEUS  
TOSA ERBA HONDA  
DECESPUGLIATORE HUSQUARNA  
MOTOSEGA HUSQUARNA  
MOTOSEGA ECO  
TRAPANO HILTI AVVITATORE  
TRAPANO DEMOLITORE HILTI  
TRAPANO HILTI  
TRAPANO B.D.  
FLESSIBILE BOSCH  
COMPRESSORE ABAC  
MOLA BANCO  
CARTEGGIATRICE  
PIALETTO  
SEGNETTO ALTERNATIVO  
SALDATRICE 380  
BETONIERA IMER SYNTESIS 250  
POMPA DISERBANTE  
TRANSPALLETS FER.CAM.  
BIDONE ASPIRA TUTTO KARCHER  
BIDONE ASPIRA TUTTO ELFO  
GENERATORE CORRENTE HONDA  
TURBO NEVE HONDA  
SPARGISALE GARNERO  
RIMORCHIO BOTTE TRASPORTO  
LIQUIDI  
IMPIANTO SEMAFORICO  
PANCHE TRATTATE  
CONTENITORI R.S.U  
TRATTORINO RASA-ERBA HUSQUARNA  
MANGUSTA ROSSEAU LAMBORGHINI  
MOTOCARRO APE CAR PIAGGIO  
APE QUARGO DIESEL  
IDROPULITRICE  
VOMERO  
MINI ESCAVATORE CAT  
HUSQUARNA SOFFIATORE

N.11 PC in dotazione agli uffici; Attrezzature informatiche già in dotazione oltre a quelle previste per le nuove attività di comunicazione;

Sito web istituzionale, posta elettronica. Telefono, fax, software specifici di gestione, stampanti multifunzione e fotocopiatori in rete a noleggio, collegamenti ad internet.

**Obiettivi Operativi:** I programmi di cui gli uffici sono dotati consentono apprezzabili economie di tempi di lavoro e migliore organizzazione della documentazione amministrativa e delle procedure burocratiche. Per consentire il mantenimento o miglioramento del lavoro svolto con tali supporti tecnologici, sarà assicurata l'attività di assistenza qualificata sia relativamente ai software utilizzati che alle dotazioni hardware.

## Documento Unico di Programmazione Semplificato 2026/2028

Il sistema organizzativo all'interno del Comune è già impostato in modo da consentire l'acquisizione informatica di tutta la documentazione che perviene al protocollo. Gli uffici predispongono in autonomia gli atti in partenza che automaticamente vengono inseriti nel protocollo informatico.

Obiettivo dell'Amministrazione è quello di incrementare l'utilizzo della posta elettronica e della p.e.c. per lo scambio di corrispondenza all'interno e all'esterno, al fine di ottimizzare i tempi e contenere al massimo i costi.

Sarà privilegiato l'invio di mail per scambi di corrispondenza sia interna che con soggetti esterni, al fine di ridurre l'utilizzo della carta.

Si continua con la conservazione sostitutiva del registro di protocollo.

E' stato predisposto un disaster recovery in caso di perdita dei dati del server.

In esecuzione del Regolamento Europeo in materia di protezione dei dati personali il Comune ha posto in essere nuovi adempimenti e misure organizzative attraverso cui ha rafforzato la tutela della privacy.

L'Ufficio ragioneria ha completato le ultime fasi di attività delle nuove linee guida OPI e in particolare sta incrementando la nuova modalità di pagamento tramite avviso pagopa .

L'Ufficio dovrà fungere da supporto agli altri settori nel garantire il rispetto di quanto disposto a livello comunale in termini di "Misure organizzative volte a garantire la tempestività dei pagamenti". L'obiettivo è di rispettare, come avvenuto sino ad ora, i tempi di scadenza dei pagamenti fissati, di norma, dal Comune in 30 gg, con attenzione, tuttavia al limitare il più possibile il ricorso all'anticipazione di cassa, attraverso una corretta e puntuale gestione delle entrate e secondo le nuove modalità di contabilizzazione indicate dalla Corte dei Conti;

Ulteriori compiti dell'ufficio ragioneria:

- monitoraggio e programmazione tempestiva delle rendicontazioni e delle richieste di erogazione su finanziamenti da parte di soggetti esterni al fine di ridurre l'esposizione finanziaria del Comune per anticipazione di spese e successivi rientri;
  - rispetto degli adempimenti connessi all'applicazione dei codici SIOPE PLUS per il consolidamento dei conti pubblici;
  - prosecuzione a regime della procedura di mandato informatico SIOPE PLUS in cooperazione con il Tesoriere dell'Ente che ha già mostrato sin qui ottimi risultati in termini di riduzione dei tempi nei pagamenti a beneficio dei cittadini e ottimizzazione dei tempi di lavoro a livello di Ente.
- La nuova forma digitalizzata si inserisce pienamente negli obiettivi di e-government dello Stato nell'ottica della riduzione dell'utilizzo della carta e della digitalizzazione dell'attività amministrativa nonché nell'ambito degli obiettivi generali di economicità ed efficienza;
- monitoraggio spesa corrente per acquisto materiali di consumo e utenze al fine di verificare il rispetto della prevista riduzione della spesa;
  - produzione di certificazioni e rendiconti alla Corte dei Conti, alla Prefettura, al Ministero e alla Ragioneria Generale dello Stato;
  - gestione delle procedure informatiche per i versamenti alla Tesoreria Centrale dello Stato e procedure di F24EP;
  - ultimazione aggiornamento Piattaforma Pagointerface per la gestione degli incassi in modo integrato e servizio frontOffice;
  - attivazione di postazioni POS;
  - gestione e monitoraggio degli incassi diretti dell'Addizionale Comunale IRPEF;
  - gestione e monitoraggio degli incassi dei pagamenti dell'IMU mediante modello F24 e acquisizione dati tramite il portale SIATEL del Ministero delle Finanze;
  - gestione della contabilità riferita ai codici meccanografici degli interventi PNRR

Gestione Personale:

Si continuerà a rispettare il tetto di spesa del personale per l'anno 2024, come avvenuto sino ad ora.

Ufficio tributi

Le finalità dell'Ufficio Tributi dovranno essere quelle di continuare nella puntuale e corretta gestione di tutte le imposte e tasse comunali al fine di garantire il giusto gettito al Comune e un equo peso fiscale ai contribuenti, attraverso un'efficace attività di controllo sull'evasione fiscale.

Continua la revisione banca dati Tari e l'allineamento con la banca dati catastale.

Obiettivo primario è quello di essere sempre più al servizio dei cittadini con una puntuale presenza in fase preventiva a livello di informazione e una conseguente riduzione degli interventi sanzionatori.

Nell'anno 2025 troveranno applicazione le modifiche che sono state apportate dalla legge di bilancio.

I controlli sull'evasione fiscale riguarderanno le seguenti annualità e materie:

- IMU: completamento liquidazioni sulle annualità a partire dal 2020 e anni successivi; controlli su tardivi o omessi pagamenti, attività di riscossione coattiva dei provvedimenti già notificati; riconoscimento agli aventi diritto dei rimborsi di imposta;

L'Ufficio tributi effettuerà la riscossione coattiva ad apposita ditta al fine di migliorare la capacità di riscossione dei crediti esigibili da entrate proprie.

## **Documento Unico di Programmazione Semplificato 2026/2028**

L'unificazione di IMU e TASI e la conseguente istituzione della nuova IMU, insieme all'introduzione delle nuove regole ARERA riguardanti la TARI, hanno portato il legislatore a slegare le tempistiche di approvazione delle aliquote e delle tariffe dal termine di approvazione del bilancio di previsione.

Con l'approvazione delle modifiche al regolamento TARI sono state recepite le direttive europee sull'economia circolare che ha determinato una revisione del Decreto Legislativo 3 aprile 2006 n. 152, recante il Testo Unico dell'Ambiente (TUA) sotto vari profili;

- in particolare il Decreto Legislativo 3 settembre 2020 n. 116, attuativo della direttiva comunitaria n. 851/2018, riforma l'art. 198 TUA (art. 1 co. 24 del D.lgs. 116/2020) sopprimendo ogni riferimento ai rifiuti assimilati agli urbani e interviene:

- sulla definizione dei rifiuti di cui all' art. 183 del D.lgs. 152/2006;
- sulla classificazione dei rifiuti di cui all'art. 184 del D.lgs. 152/2006;

### **Ufficio demografico**

I software utilizzati dai servizi demografici vengono tempestivamente aggiornati con le normative che man mano entrano in vigore e che vanno a variare tempi e modalità di comunicazione.

### **L'Ufficio tecnico**

Il Comune ha aderito alla Centrale Unica di Committenza di Serravalle Scrivia ed il servizio SUAP con l'Unione Montana Valli Borbera e Spinti.

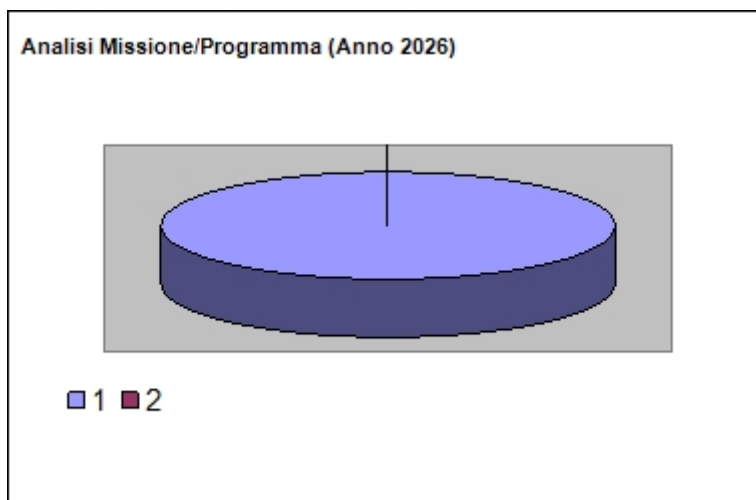
## Missione 3 - Ordine pubblico e sicurezza

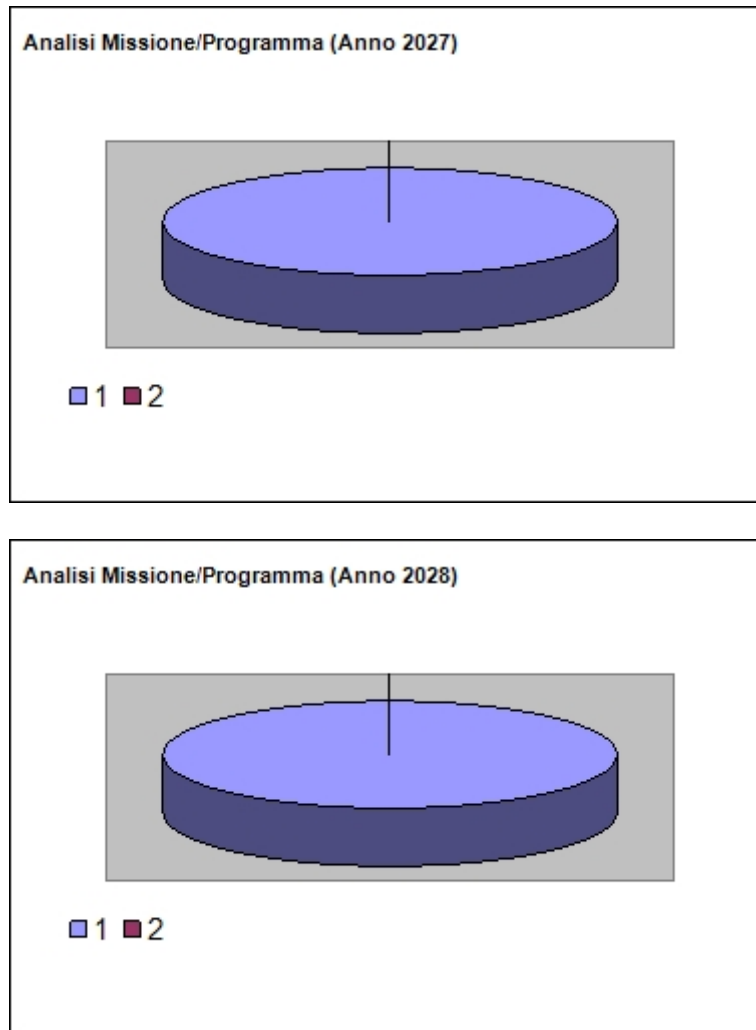
La missione 3 viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento delle attività collegate all’ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale e amministrativa. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Sono comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Interventi che rientrano nell’ambito della politica regionale unitaria in materia di ordine pubblico e sicurezza.”*

All’interno della Missione 3 si possono trovare i seguenti Programmi a cui fanno capo i rispettivi responsabili:

Programma			Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028	Responsabili
1	Polizia locale e amministrativa	comp	3.000,00	3.000,00	3.000,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	3.048,40			
2	Sistema integrato di sicurezza urbana	comp	0,00	0,00	0,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			
TOTALI MISSIONE		comp	3.000,00	3.000,00	3.000,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	3.048,40			





In riferimento all'organico, dotazione mezzi e dotazioni strumentali dei programmi della Missione 3, si evidenziano i seguenti elementi:

Dotazione organica: nessuna figura.

Dotazione mezzi: n.2 automezzi di protezione civile,

Dotazioni strumentali: n. 2 PC, n.2 stampante multifunzione, telefoni, n. 1 fotocamera;

Obiettivi operativi: la funzione di polizia locale e di polizia amministrativa locale è stata trasferita all'Unione Montana Valli Borbera e Spinti.

Durante l'anno 2025 saranno resi disponibili i locali della polizia locale presso l'ex ambulatorio medico in via Santuario Cà del bello.



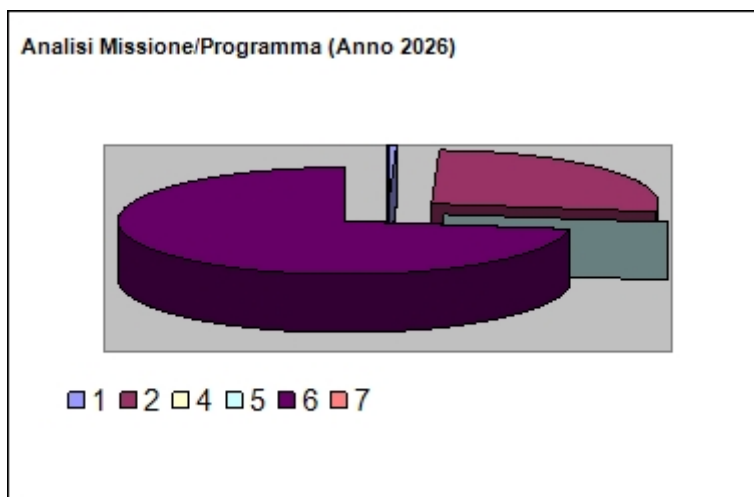
## Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio

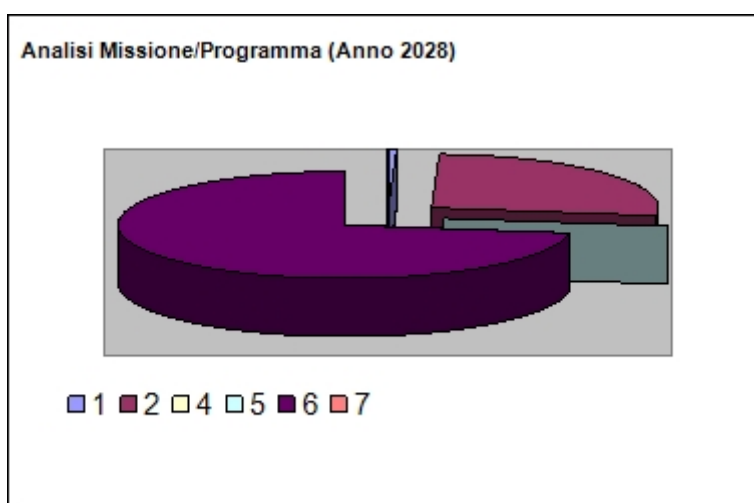
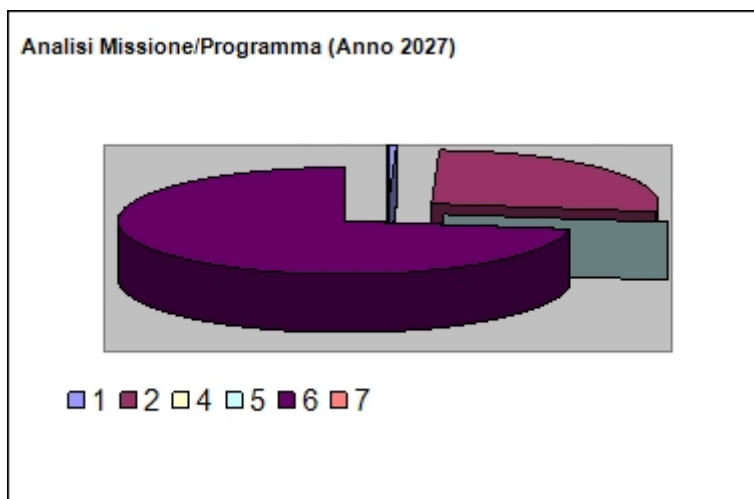
La missione 4 viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione, funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei servizi connessi (quali assistenza scolastica, trasporto e refezione), ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio.”*

All'interno della Missione 4 si possono trovare i seguenti Programmi a cui fanno capo i rispettivi responsabili:

Programma			Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028	Responsabili
1	Istruzione prescolastica	comp	600,00	600,00	600,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	600,00			
2	Altri ordini di istruzione non universitaria	comp	30.100,00	30.100,00	30.100,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	40.750,96			
4	Istruzione universitaria	comp	0,00	0,00	0,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			
5	Istruzione tecnica superiore	comp	0,00	0,00	0,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			
6	Servizi ausiliari all'istruzione	comp	81.400,00	81.400,00	81.400,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	1.207.491,74			
7	Diritto allo studio	comp	0,00	0,00	0,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			
TOTALI MISSIONE		comp	112.100,00	112.100,00	112.100,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	1.248.842,70			





In riferimento all'organico, dotazione mezzi e dotazioni strumentali dei programmi della Missione 4, si evidenziano i seguenti elementi:

**Dotazione organica:** nessuno

**Dotazione mezzi:** n.2 scuolabus

**Dotazioni strumentali:**, collegamenti telefonici, locali per la mensa scolastica

**Obiettivi operativi:**

L'Amministrazione Comunale, tenuta a fornire gratuitamente i libri di testo agli alunni delle Scuole Elementari, provvederà anche negli anni 2026 - 2028 all'acquisto dei testi scolastici

Nel settore della Scuola sono previsti interventi attraverso personale volontario di associazioni presenti sul territorio per garantire la sicurezza all'ingresso e uscita da scuola.

Il trasporto dei bambini viene effettuato a turno da personale dell'Ufficio Tecnico.

Compatibilmente con le richieste che perverranno dagli Istituti di Scuola Secondaria di secondo grado dei dintorni, si accoglieranno presso gli uffici e i servizi comunali alunni per periodi di stage, a completamento del loro percorso formativo. Altrettanto per gli studenti universitari che hanno l'obbligo di uno stage formativo presso Enti o Aziende private.

Viene gestito il servizio di scuolabus dal punto di vista amministrativo per quanto riguarda le comunicazioni con le famiglie e le richieste del servizio. Viene gestito altresì il servizio scuolabus richiesto dall'Istituto Comprensivo per l'effettuazione di gite scolastiche o uscite culturali.

## **Documento Unico di Programmazione Semplificato 2026/2028**

L'Istituto Comprensivo Vignole Borbera / Arquata Scrivia effettuerà due rientri pomeridiani per la scuola primaria, pertanto verranno erogati contributi per la realizzazione di laboratori artistici a favore degli alunni della scuola primaria "Don Pio Bruno".

Sono stati richiesti e concessi 2 contributi PNRR:

1)Progetto di "COSTRUZIONE DI PALESTRA SCOLASTICA A SERVIZIO DELL'EDIFICIO SCOLASTICO ESISTENTE"

Tematica PNRR M4C1 – I1.3      Importo € 656.000,00      CUP: G91B22001280006

2)Progetto di "REALIZZAZIONE LOCALI DA DESTINARE ESCLUSIVAMENTE A MENSA SCOLASTICA A SERVIZIO DELL'EDIFICIO SCOLASTICO ESISTENTE"

Tematica PNRR M4C1 – 1.2      Importo € 533.320, 00      CUP: G95E22000400006

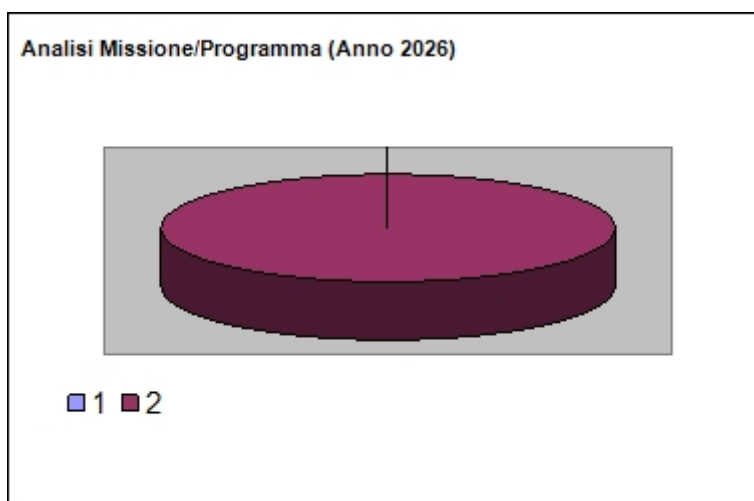
## Missione 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

La missione 5 viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento delle attività di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi culturali e di sostegno alle strutture e alle attività culturali non finalizzate al turismo. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali.”*

All'interno della Missione 5 si possono trovare i seguenti Programmi a cui fanno capo i rispettivi responsabili:

Programma			Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028	Responsabili
1	Valorizzazione dei beni di interesse storico	comp	0,00	0,00	0,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			
2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	comp	32.800,00	32.800,00	32.800,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	35.206,06			
TOTALI MISSIONE		comp	32.800,00	32.800,00	32.800,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	35.206,06			





In riferimento all'organico, dotazione mezzi e dotazioni strumentali dei programmi della Missione 5, si evidenziano i seguenti elementi:

**Dotazione organica:** nessuno

**Dotazione mezzi:** nessuno

**Dotazioni strumentali:** personal computer, collegamenti a internet, posta elettronica, software dedicati

**Obiettivi operativi:**

La Biblioteca "Vittoria Passoni" proseguirà la messa on-line del catalogo dei libri presenti in biblioteca, collaborando con il Sistema bibliotecario Centro rete di Novi Ligure con la collaborazione di n. 1 volontario civico.

Per le attività culturali e del tempo libero verranno erogati alle Associazioni contributi economici se queste saranno riferite a programmi che hanno visto la compartecipazione del Comune e un coinvolgimento numeroso di persone.

Si ricorda che nel territorio comunale da alcuni anni è stato allestito un museo dedicato a giocattoli realizzati dall'artista E. Debenedetti con il riciclo di materiali.

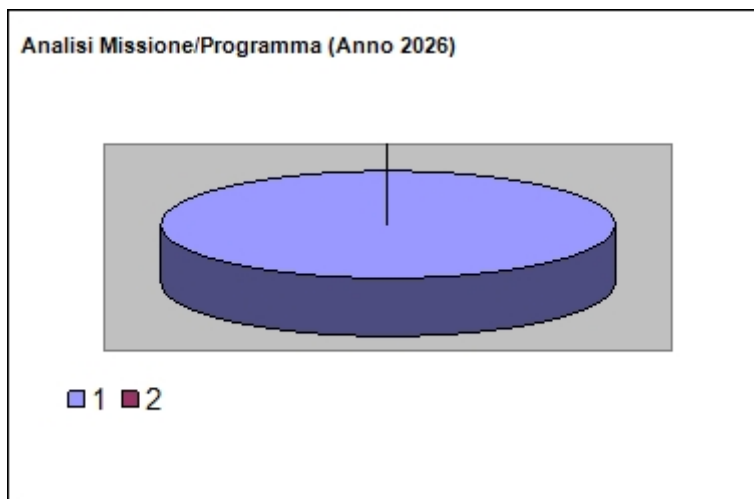
## Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

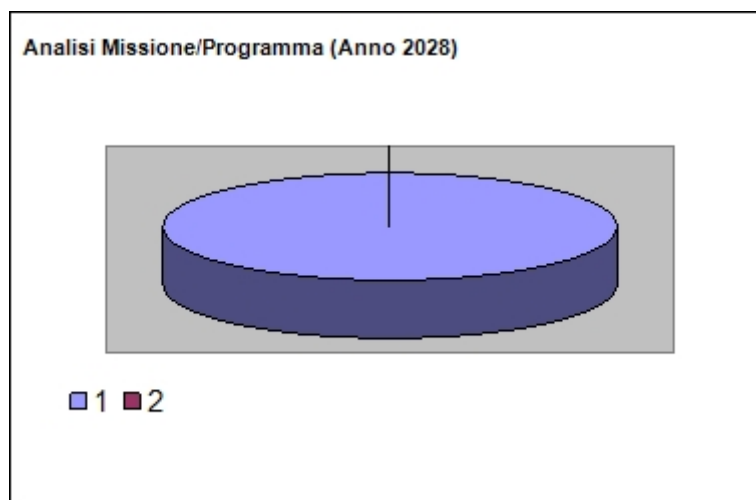
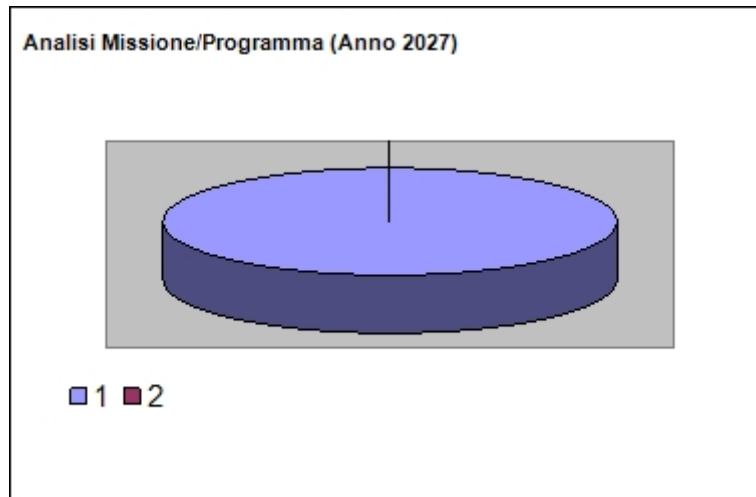
La missione 6 viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi e le misure di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di politiche giovanili, per lo sport e il tempo libero.”*

All'interno della Missione 6 si possono trovare i seguenti Programmi a cui fanno capo i rispettivi responsabili:

Programma			Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028	Responsabili
1	Sport e tempo libero	comp	246.900,00	17.900,00	17.900,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	268.574,24			
2	Giovani	comp	0,00	0,00	0,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			
TOTALI MISSIONE		comp	246.900,00	17.900,00	17.900,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	268.574,24			





In riferimento all'organico, dotazione mezzi e dotazioni strumentali dei programmi della Missione 6, si evidenziano i seguenti elementi:

**Dotazione organica:** nessuno

**Dotazione mezzi:** nessuno

**Dotazioni strumentali:** palestre comunali e relative attrezzature

**Obiettivi operativi:** Per l'organizzazione di manifestazioni ed eventi che l'Amministrazione Comunale intende realizzare nel corso dell'anno, nel rispetto delle finalità statutarie, ci si avvarrà del supporto di Associazioni o altre forme aggregative presenti sul territorio, anche demandando a loro l'operatività delle iniziative stesse, per la professionalità e capacità organizzativa propria delle diverse associazioni. In occasione di particolari eventi, su valutazione della richiesta, l'Amministrazione Comunale potrà patrocinare le manifestazioni intervenendo eventualmente anche con una compartecipazione economica nelle spese di realizzazione, sotto forma di contributi diretti o indiretti, tipo l'utilizzo gratuito di strutture o attrezzature, la stampa di manifesti, il supporto di personale comunale, ecc.

Verranno organizzate manifestazioni di promozione degli sport o celebrative

## ***Missione 7 - Turismo***

La missione 7 viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo e per la promozione e lo sviluppo del turismo sul territorio, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell’ambito della politica regionale unitaria in materia di turismo.”*

All’interno della Missione 7 si possono trovare i seguenti Programmi a cui fanno capo i rispettivi responsabili:

<i><b>Programma</b></i>		<i><b>Anno 2026</b></i>	<i><b>Anno 2027</b></i>	<i><b>Anno 2028</b></i>	<i><b>Responsabili</b></i>
1	Sviluppo e la valorizzazione del turismo	comp 0,00	0,00	0,00	
		fpv 0,00	0,00	0,00	
		cassa 0,00			
<b>TOTALI MISSIONE</b>		comp <b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		fpv <b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		cassa <b>0,00</b>			

In riferimento all’organico, dotazione mezzi e dotazioni strumentali dei programmi della Missione 7, si evidenziano i seguenti elementi:

---



---



---



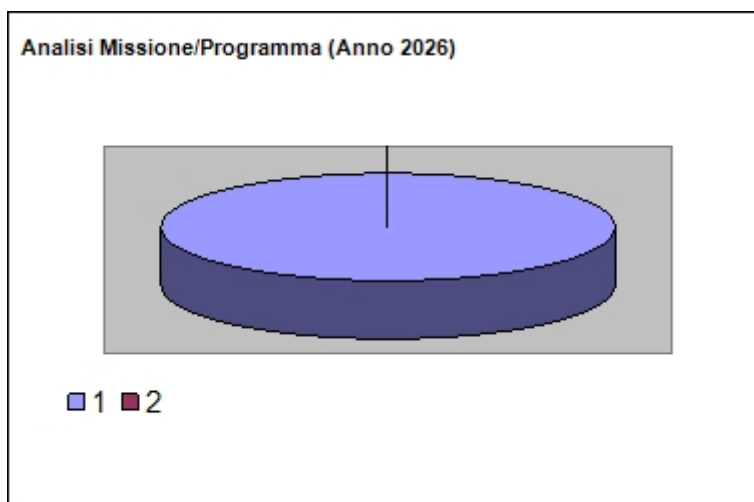
## Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

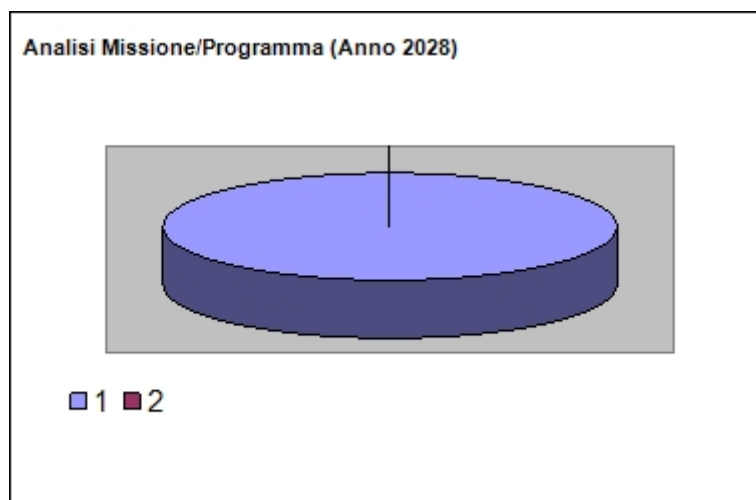
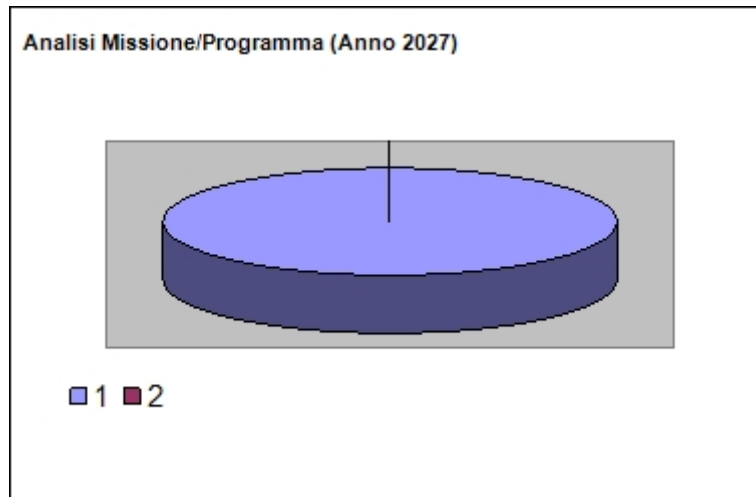
La missione 8 viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività relativi alla pianificazione e alla gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di assetto del territorio e di edilizia abitativa.”*

All'interno della Missione 8 si possono trovare i seguenti Programmi a cui fanno capo i rispettivi responsabili:

Programma			Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028	Responsabili
1	Urbanistica e assetto del territorio	comp	973.800,00	1.768.800,00	1.768.800,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	2.136.209,59			
2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	comp	0,00	0,00	0,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			
TOTALI MISSIONE		comp	973.800,00	1.768.800,00	1.768.800,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	2.136.209,59			





In riferimento all'organico, dotazione mezzi e dotazioni strumentali dei programmi della Missione 8, si evidenziano i seguenti elementi:

**Dotazione organica:** nessuno

**Dotazione mezzi:** nessuno

**Dotazioni strumentali:** n.1 PC e 1 plotter

**Obiettivi operativi:**

Il dipendente cat D con P.O. dell'ufficio tecnico integra la sua attività con il servizio urbanistico.

L'ufficio curerà direttamente le varianti dell'attuale PRGC attraverso l'utilizzo di apposito software di gestione della cartografia e grazie alla professionalità di personale interno.

E' stato attivato lo sportello unico per l'edilizia online.

Sono richiesti e concessi n. 2 contributi PNRR:

1)Progetto di "MESSA IN SICUREZZA STRADE COMUNALI IN FRAZIONE CASTEL RATTI"

Tematica PNRR M2C4 – I2.2      Importo € 190.000, 00      CUP: G97H19002360002

(Intervento migrato in tematica PNRR) – L. 145/2018

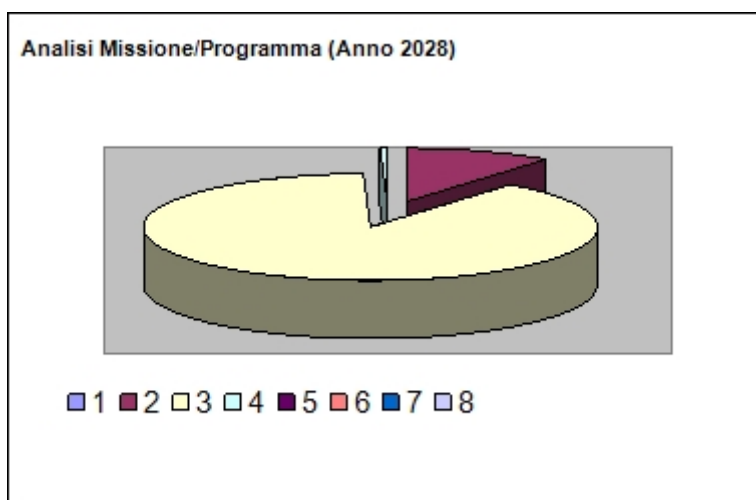
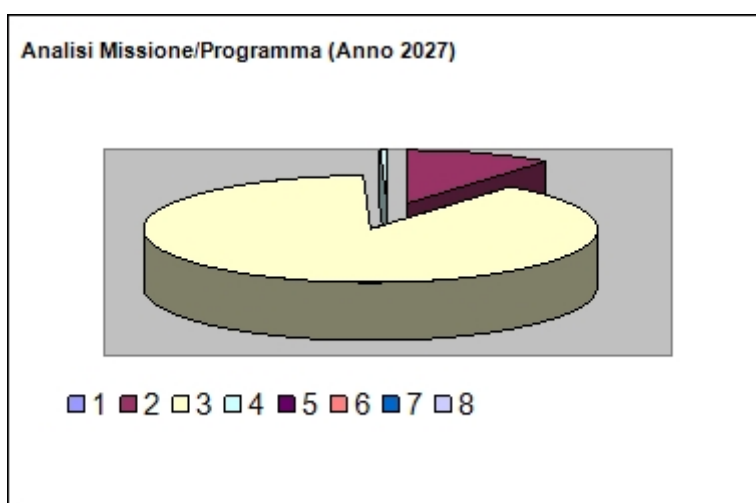
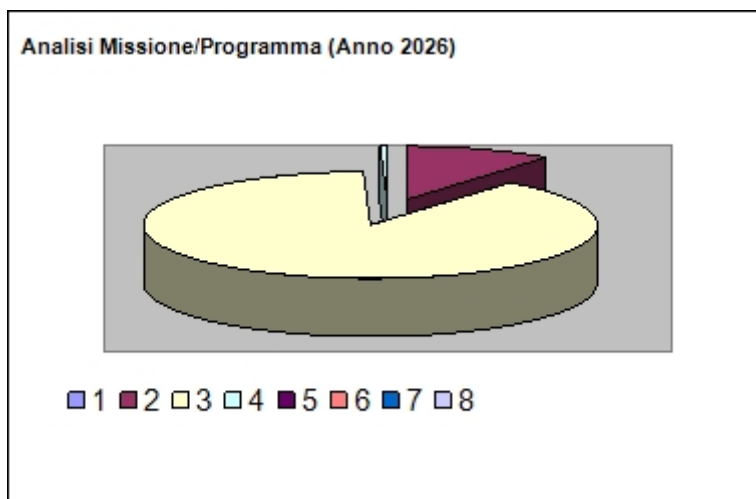
## ***Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente***

La missione 9 viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, di difesa del suolo e dall'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi inerenti l'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.”*

All'interno della Missione 9 si possono trovare i seguenti Programmi a cui fanno capo i rispettivi responsabili:

Programma			Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028	Responsabili
1	Difesa del suolo	comp	0,00	0,00	0,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	23.201,37			
2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	comp	41.800,00	41.800,00	41.800,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	66.276,20			
3	Rifiuti	comp	353.000,00	353.000,00	353.000,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	583.598,60			
4	Servizio idrico integrato	comp	2.000,00	2.000,00	2.000,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	7.409,72			
5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	comp	0,00	0,00	0,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			
6	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	comp	0,00	0,00	0,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			
7	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	comp	0,00	0,00	0,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			
8	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	comp	0,00	0,00	0,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			
TOTALI MISSIONE		comp	396.800,00	396.800,00	396.800,00	
	fpv	0,00	0,00	0,00		
	cassa	680.485,89				



In riferimento all'organico, dotazione mezzi e dotazioni strumentali dei programmi della Missione 9, si evidenziano i seguenti elementi:

**Dotazione organica: nessuno**

**Dotazione mezzi: nessuno**

## Documento Unico di Programmazione Semplificato 2026/2028

**Dotazioni strumentali: nessuno.**

**Obiettivi operativi:** I servizi di trasporto e smaltimento dei rifiuti urbani e di supporto allo spazzamento e pulizia dei cigli stradali e delle strade sono affidate alle Società 5 Valli S.p.A. e C.S.R.

È attivo un servizio di raccolta dei frigoriferi e dei freezer, gestito dal servizio URP che provvede a raccogliere le istanze dei cittadini ed a programmare la raccolta.

Dal 18.09.2023 è stato attivato il nuovo servizio di “Porta a Porta” per la raccolta dei rifiuti urbani.

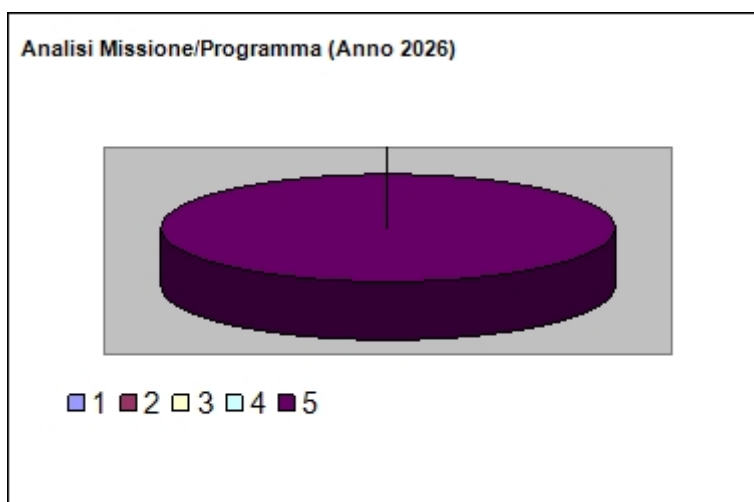
## Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

La missione 10 viene così definita dal Glossario COFOG:

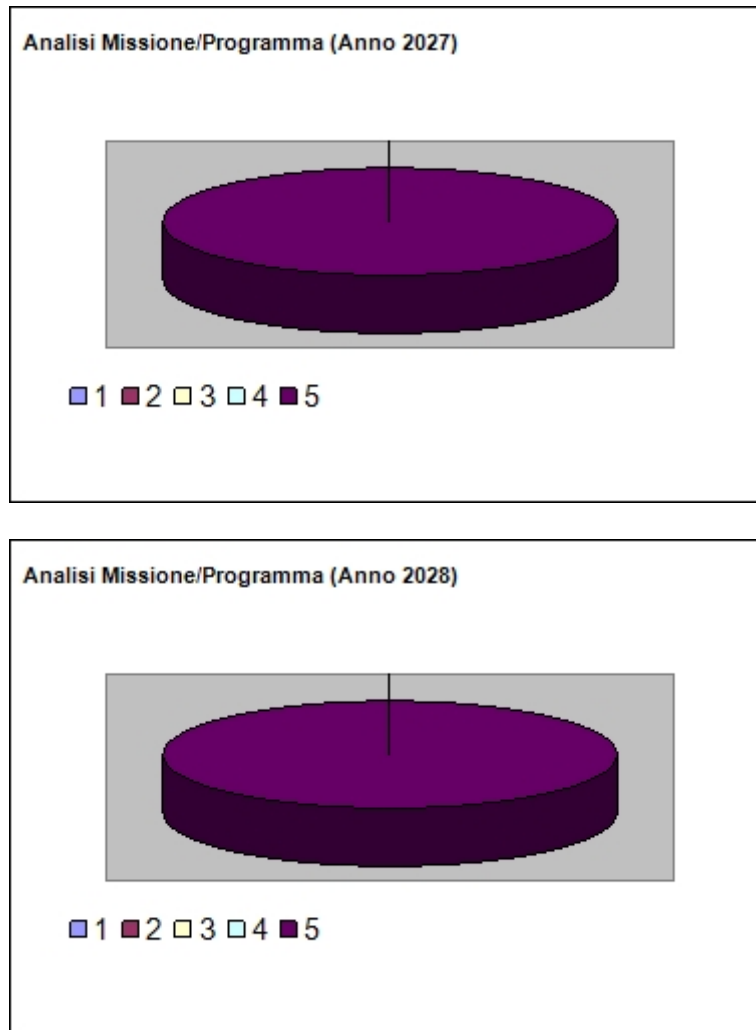
*“Amministrazione, funzionamento e regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di trasporto e diritto alla mobilità.”*

All'interno della Missione 10 si possono trovare i seguenti Programmi a cui fanno capo i rispettivi responsabili:

Programma			Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028	Responsabili
1	Trasporto ferroviario	comp	0,00	0,00	0,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			
2	Trasporto pubblico locale	comp	0,00	0,00	0,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			
3	Trasporto per vie d'acqua	comp	0,00	0,00	0,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			
4	Altre modalità di trasporto	comp	0,00	0,00	0,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			
5	Viabilità e infrastrutture stradali	comp	198.507,04	198.507,04	198.507,04	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	316.924,39			
TOTALI MISSIONE		comp	198.507,04	198.507,04	198.507,04	
	fpv	0,00	0,00	0,00		
	cassa	316.924,39				



## Documento Unico di Programmazione Semplificato 2026/2028



In riferimento all'organico, dotazione mezzi e dotazioni strumentali dei programmi della Missione 10, si evidenziano i seguenti elementi:

Nel Bilancio 2026-2026 saranno previsti interventi sulle strade sia di manutenzione degli asfalti sia di rinnovo della pavimentazione stradale.

Nel 2021 con deliberazione consiliare si è dato mandato al Sindaco di vendere l' 85% delle quote in possesso tramite gara che è stata espletata dal Comune di Novi Ligure.

Con delibera di G.C. n. 59 del 19.07.2022 è stata approvata la sottoscrizione della vendita delle quote tramite atto notarile dell'84,21% del capitale della Società Pubblica C.I.T. S.p.A. – Consorzio Intercomunale Trasporti a seguito dell'aggiudicazione alla Ditta Trotta Bus Service S.p.A. con sede legale a Roma (RM) che il Comune di Borghetto di Borbera, ad esito della procedura di gara in premessa e sulla base dei correlati atti di aggiudicazione, cederà n. 203.503 azioni per un corrispettivo pari ad € 2.448,00.

In data 28.6.2021, CIT SpA ha presentato al Tribunale di Alessandria ricorso per l'ammissione alla procedura di concordato ex art. 161, comma 6 l. fall. - c.d. "concordato in bianco" – depositando in data 11.1.2022 il piano concordatario e la proposta di pagamento dei creditori, integrati in data 15.3.2022;

## **Documento Unico di Programmazione Semplificato 2026/2028**

Con decreto del 20 aprile 2022, il Tribunale di Alessandria ha dichiarato aperta la procedura di concordato preventivo di CIT.

In pendenza di concordato, CIT SpA, su autorizzazione del Tribunale di Alessandria, e tramite il Comune di Novi Ligure, ha concluso la procedura di privatizzazione del consorzio tramite gara pubblica per la vendita delle quote detenute dai soci pubblici, sino all'aggiudicazione di tali quote alla società Trotta Bus Service Spa e alla successiva cessione in data 21.7.2022.

Con provvedimento del 10.1.2023, il Tribunale di Alessandria ha revocato la procedura di concordato, ravvisando criticità nel piano e nella proposta presentati da CIT, e con ulteriore provvedimento in pari data, pubblicato in data 12.1.2023, ha dichiarato il fallimento di CIT.”

Si aggiunge che il Tribunale di Alessandria, con sentenza del 10.01.2023 (n. 37/21 prefallimentare en. 2/21 concordatario), ha dichiarato il fallimento della società C.I.T. Consorzio Intercomunale Trasporti S.p.A.

Si osserva che il trasporto pubblico locale extraurbano nella Provincia di Alessandria è svolto dal Consorzio SCAT (di cui faceva parte C.I.T. S.p.A.), affidatario del servizio da parte dell'Ente pubblico competente, vale a dire l'AMP (Agenzia Mobilità Piemontese)



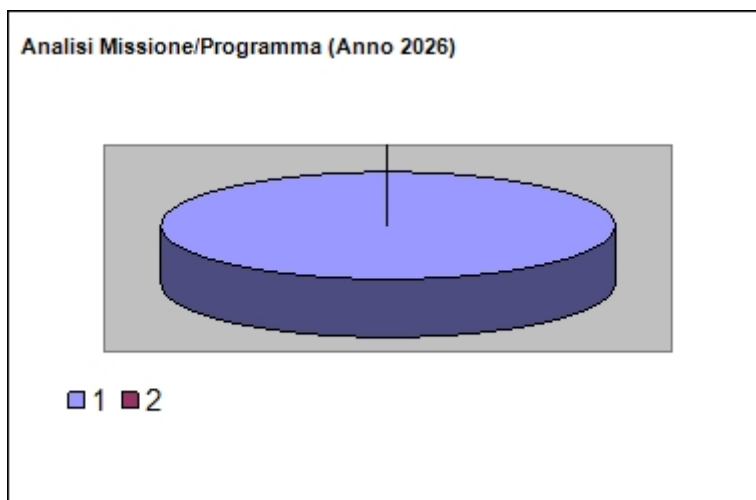
## Missione 11 - Soccorso civile

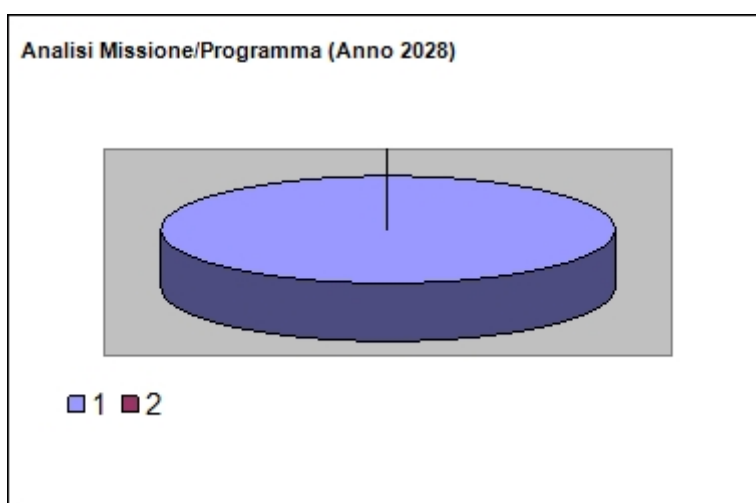
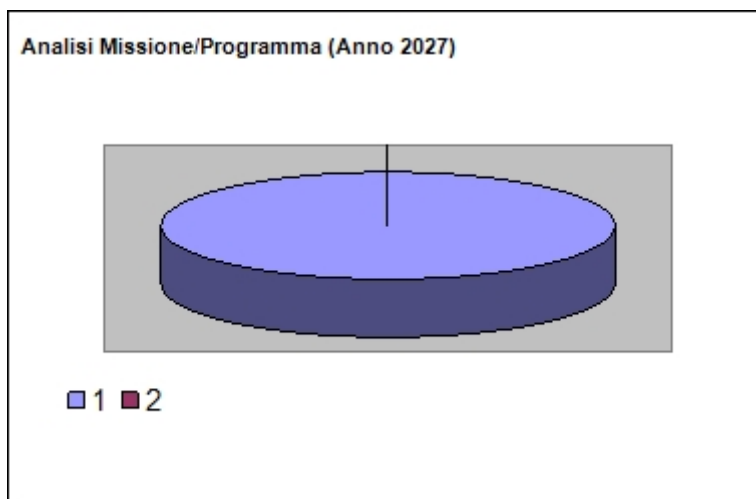
La missione 11 viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio, per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze e per fronteggiare le calamità naturali. Programmazione, coordinamento e monitoraggio degli interventi di soccorso civile sul territorio, ivi comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre amministrazioni competenti in materia. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di soccorso civile.”*

All'interno della Missione 11 si possono trovare i seguenti Programmi a cui fanno capo i rispettivi responsabili:

Programma			Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028	Responsabili
1	Sistema di protezione civile	comp	2.200,00	2.200,00	2.200,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	10.200,00			
2	Interventi a seguito di calamità naturali	comp	0,00	0,00	0,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	13.322,40			
TOTALI MISSIONE		comp	2.200,00	2.200,00	2.200,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	23.522,40			





In riferimento all'organico, dotazione mezzi e dotazioni strumentali dei programmi della Missione 11, si evidenziano i seguenti elementi:

E' stato approvato il piano di protezione civile comunale da coordinare con il piano di protezione civile dell'Unione Montana Valli Borbera e Spinti.

La funzione di protezione civile è stata trasferita all'Unione Montana Valli Borbera e Spinti di cui il comune fa parte.

Verrà realizzato nell'annualità 2025 in seguito all'assegnazione di un contributo di €110.000,00 la messa in sicurezza del muro di contenimento della viabilità di via Mulino in loc. Persi L. n. 145/2018 - CUP: G95F24000630002.

# **Documento Unico di Programmazione Semplificato 2025/2027**

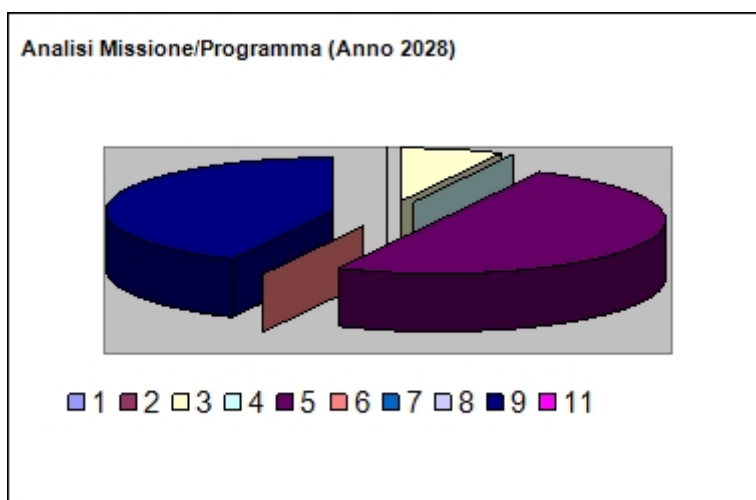
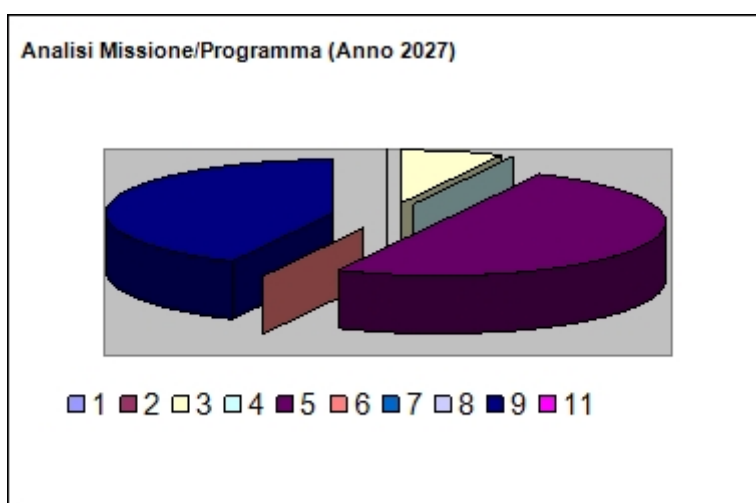
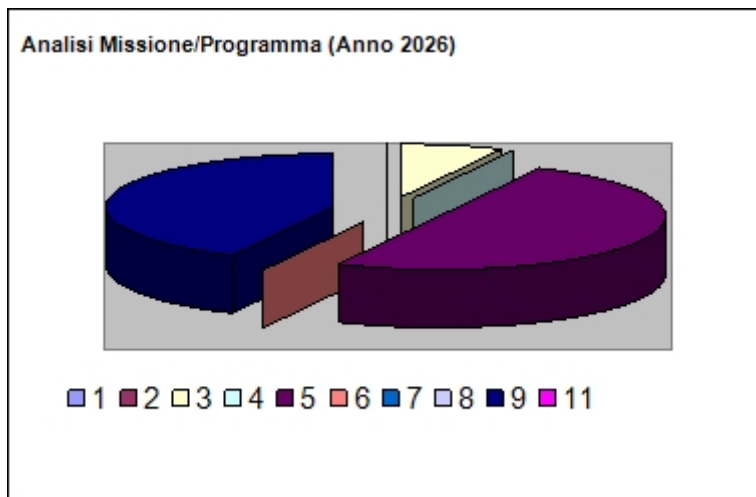
## ***Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia***

La missione 12 viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia.”*

All'interno della Missione 12 si possono trovare i seguenti Programmi a cui fanno capo i rispettivi responsabili:

Programma			Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028	Responsabili
1	Interventi per l'infanzia e i minori	comp	0,00	0,00	0,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			
2	Interventi per la disabilità	comp	0,00	0,00	0,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			
3	Interventi per gli anziani	comp	6.500,00	6.500,00	6.500,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	7.042,97			
4	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	comp	0,00	0,00	0,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			
5	Interventi per le famiglie	comp	44.500,00	44.500,00	44.500,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	65.230,46			
6	Interventi per il diritto alla casa	comp	0,00	0,00	0,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			
7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	comp	0,00	0,00	0,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			
8	Cooperazione e associazionismo	comp	0,00	0,00	0,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			
9	Servizio necroscopico e cimiteriale	comp	38.000,00	38.000,00	38.000,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	92.826,68			
11	Interventi per asili nido	comp	0,00	0,00	0,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			
TOTALI MISSIONE		comp	89.000,00	89.000,00	89.000,00	
	fpv	0,00	0,00	0,00		
	cassa	165.100,11				



In riferimento all'organico, dotazione mezzi e dotazioni strumentali dei programmi della Missione 12, si evidenziano i seguenti elementi:

**Dotazione organica:** nessuno

**Dotazione mezzi:** nessuno

**Dotazioni strumentali:** nessuno

**Obiettivi operativi:**

I servizi assistenziali continuano ad essere erogati principalmente dal Consorzio Socio Assistenziale C.S.P., di cui il Comune fa parte e per cui versa una quota annua riferita al numero degli abitanti residenti. Le richieste di interventi economici di cittadini di Borghetto di Borbera saranno previamente valutate dall'Amministrazione Comunale.

L'Amministrazione Comunale, per la realizzazione e il sostegno delle attività svolte da associazioni o enti senza finalità di lucro erogherà contributi economici valutati in riferimento alle disponibilità economiche di bilancio, al numero delle richieste, ed alla tipologia e qualità dei progetti. Tali contributi saranno inseriti nell'Albo dei beneficiari, che annualmente viene pubblicato all'Albo Pretorio.

Sono stati attivati tirocini di lavoro, in collaborazione con il Consorzio C.S.P., per soggetti in difficoltà e in situazione di particolare disagio.

Verrà attivato il sostegno alle autonomie per n. 1 alunno residente

**Servizio cimiteriale**

Per le concessioni delle aree cimiteriali e per le concessioni cimiteriali di loculi sarà prevista la redazione dell'atto nella forma di scrittura privata e con la registrazione prevista solo in caso d'uso sotto la soglia di € 10.000,00.

Sarà curata inoltre dai Servizi demografici, Servizio URP insieme all'Ufficio Segreteria, la parte relativa all'illuminazione votiva, ai diritti trasporto salma, alle spese funebri per indigenti. Verranno inviati all'inizio del periodo autunnale tutti gli avvisi di pagamento dell'illuminazione votiva per l'anno in corso, con successivo controllo dei pagamenti effettuati e invio di solleciti per il mancato pagamento oltre i 6 mesi dalla data di scadenza e infine eventuale interruzione della fornitura della luce.

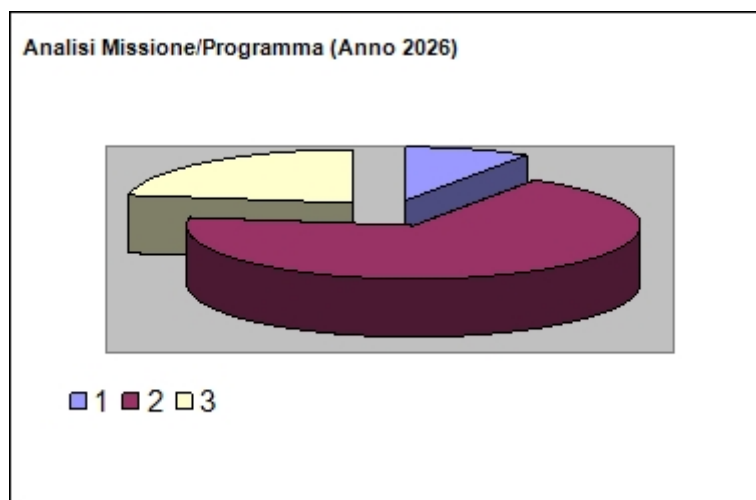
## Missione 20 - Fondi e accantonamenti

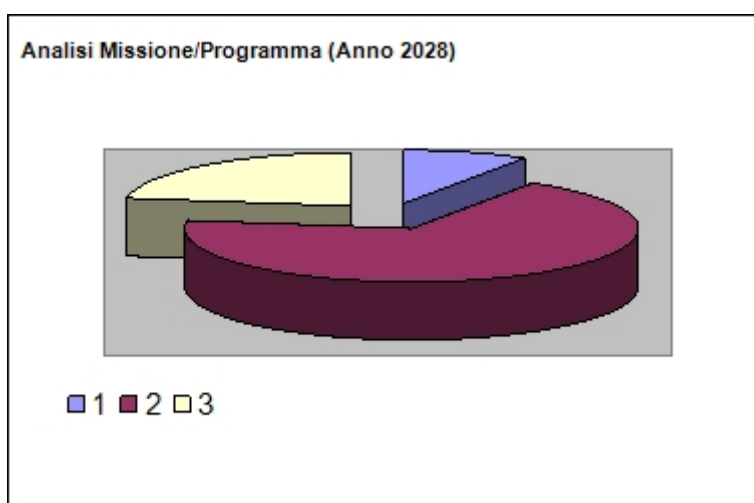
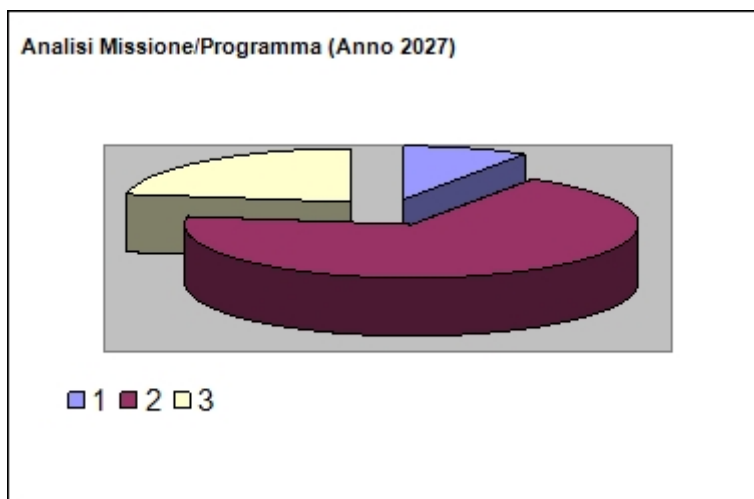
La missione 20 viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Accantonamenti a fondi di riserva per le spese obbligatorie e per le spese impreviste, a fondi speciali per leggi che si perfezionano successivamente all'approvazione del bilancio, al fondo crediti di dubbia esigibilità. Non comprende il fondo pluriennale vincolato.”*

All'interno della Missione 20 si possono trovare i seguenti Programmi a cui fanno capo i rispettivi responsabili:

Programma			Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028	Responsabili
1	Fondo di riserva	comp	7.000,00	7.000,00	7.000,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			
2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	comp	53.578,69	53.578,69	53.578,69	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			
3	Altri fondi	comp	17.690,00	17.690,00	17.690,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			
TOTALI MISSIONE		comp	78.268,69	78.268,69	78.268,69	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			





In riferimento all'organico, dotazione mezzi e dotazioni strumentali dei programmi della Missione 20, si evidenziano i seguenti elementi:

Nella missione 20 si trovano obbligatoriamente almeno 3 Fondi che sono i seguenti:

- Fondo di riserva per la competenza
- Fondo di riserva di cassa
- Fondo crediti di dubbia esigibilità

Lo stanziamento del **Fondo di riserva di competenza** deve essere compreso tra un valore minimo determinato in base allo 0,3% delle spese correnti a un valore massimo del 2% delle spese correnti. Nel presente bilancio di previsione l'importo del Fondo di riserva di competenza è stato fissato nelle seguenti misure nel triennio:

	<i>Importo</i>	<i>%</i>
1° anno	7.000,00	0,41%
2° anno	7.000,00	0,41%



## Documento Unico di Programmazione Semplificato 2026/2028

3° anno	7.000,00	0,41%
---------	----------	-------

Lo stanziamento del **Fondo di riserva di cassa** deve essere almeno pari allo 0,2% delle spese complessive ( Totale generale spese di bilancio ).

Nel presente bilancio di previsione l'importo del Fondo di riserva di cassa è stato fissato nelle seguenti misure:

	<b>Importo</b>	<b>%</b>
1° anno	0,00	0,00%

Lo stanziamento del Fondo crediti dubbia esigibilità va calcolato secondo le percentuali previste dal D.lgs. 118/2011 e deve essere in aumento ogni anno sino ad arrivare al 100% a regime dal 2019 e, in particolare, le percentuali minime da coprire sono le seguenti: 55% nel 2016, il 70% nel 2017, l'85% nel 2018 e il 100% dal 2019.

Nel presente bilancio di previsione l'importo del Fondo crediti di dubbia esigibilità è stato fissato nelle seguenti misure nel triennio:

	<b>Importo</b>
1° anno	53.578,69
2° anno	53.578,69
3° anno	53.578,69

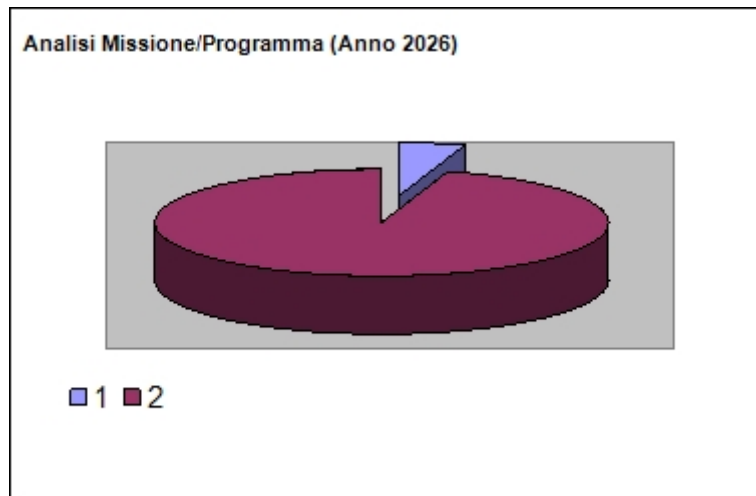
## Missione 50 - Debito pubblico

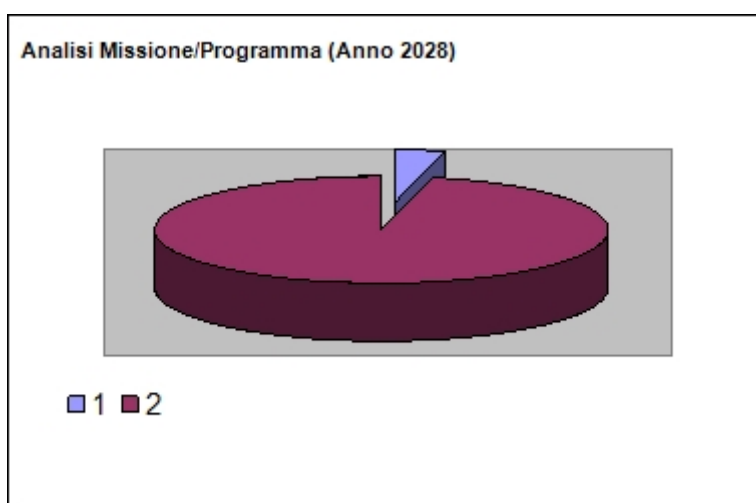
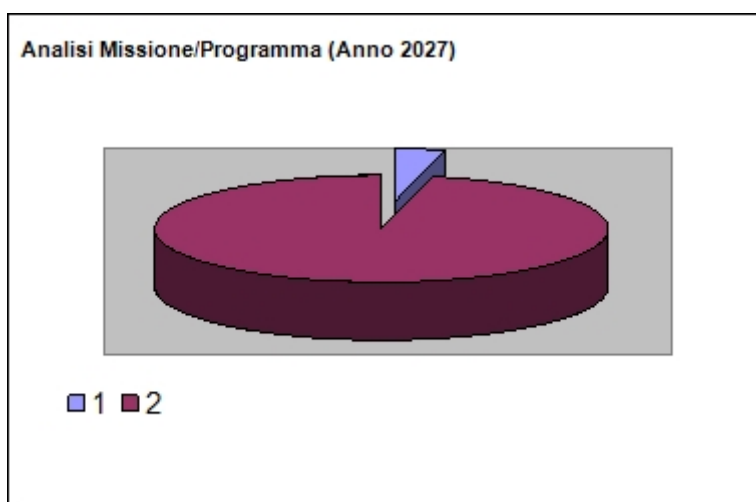
La missione 50 viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Pagamento delle quote interessi e delle quote capitale sui mutui e sui prestiti assunti dall'ente e relative spese accessorie. Comprende le anticipazioni straordinarie.”*

All'interno della Missione 50 si possono trovare i seguenti Programmi a cui fanno capo i rispettivi responsabili:

Programma			Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028	Responsabili
1	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	comp	3.500,00	2.400,00	2.400,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	3.500,00			
2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	comp	70.300,00	64.100,00	64.100,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	70.300,00			
TOTALI MISSIONE		comp	73.800,00	66.500,00	66.500,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	73.800,00			





In riferimento all'organico, dotazione mezzi e dotazioni strumentali dei programmi della Missione 50, si evidenziano i seguenti elementi:

**Obiettivi operativi:** La gestione del debito pubblico, secondo i principi della nuova contabilità armonizzata, è gestita all'interno della Missione 50 – debito Pubblico. L'importo delle quote capitale dei mutui in ammortamento comprende l'ammontare delle quote capitale residue dei mutui in essere in ammortamento al 1.1.2026.

# **Documento Unico di Programmazione Semplificato 2025/2027**

## ***Missione 60 - Anticipazioni finanziarie***

La missione 60 viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'Istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria, per fare fronte a momentanee esigenze di liquidità.”*

All'interno della Missione 60 si possono trovare i seguenti Programmi a cui fanno capo i rispettivi responsabili:

<b>Programma</b>			<b>Anno 2026</b>	<b>Anno 2027</b>	<b>Anno 2028</b>	<b>Responsabili</b>
1	Restituzione anticipazioni di tesoreria	comp	0,00	0,00	0,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			
	<b>TOTALI MISSIONE</b>	comp	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		fpv	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
		cassa	<b>0,00</b>			

In riferimento all'organico, dotazione mezzi e dotazioni strumentali dei programmi della Missione 60, si evidenziano i seguenti elementi:

Come negli anni precedenti anche negli anni 2026-2028 non si prevede l'utilizzo di anticipazione di tesoreria.

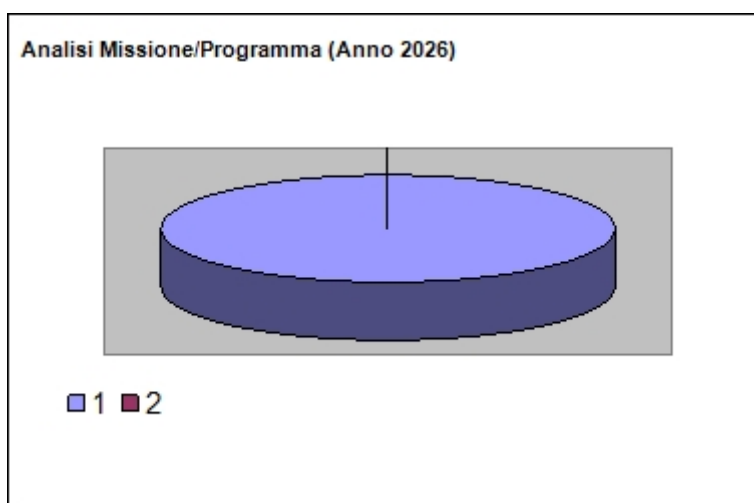
## ***Missione 99 - Servizi per conto terzi***

La missione 99 viene così definita dal Glossario COFOG:

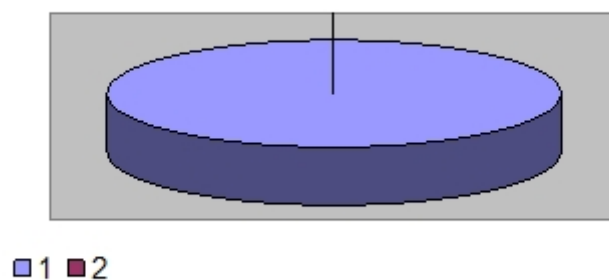
*“Spese effettuate per conto terzi. Partite di giro. Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale.”*

All'interno della Missione 99 si possono trovare i seguenti Programmi a cui fanno capo i rispettivi responsabili:

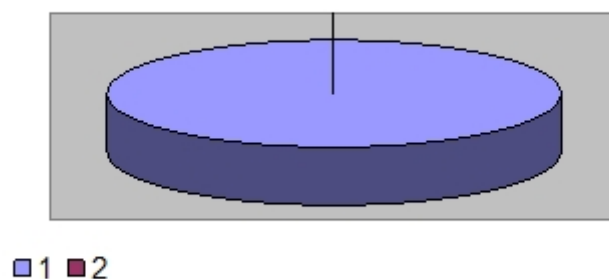
Programma			Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028	Responsabili
1	Servizi per conto terzi - Partite di giro	comp	600.000,00	600.000,00	600.000,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	828.578,41			
2	Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	comp	0,00	0,00	0,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	0,00			
TOTALI MISSIONE		comp	600.000,00	600.000,00	600.000,00	
		fpv	0,00	0,00	0,00	
		cassa	828.578,41			



**Analisi Missione/Programma (Anno 2027)**



**Analisi Missione/Programma (Anno 2028)**



**E) GESTIONE DEL PATRIMONIO CON PARTICOLARE  
RIFERIMENTO ALLA PROGRAMMAZIONE  
URBANISTICA E DEL TERRITORIO E PIANO DELLE  
ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI DEI BENI  
PATRIMONIALI**

In merito alla gestione del patrimonio ed alla programmazione urbanistica e del territorio non è prevista l'alienazione di alcun bene immobile, come da G.C n. 66 del 15.11.2024.



## F) OBIETTIVI DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA (G.A.P.)

Nel periodo di riferimento, relativamente al Gruppo Amministrazione Pubblica, vengono definiti i seguenti indirizzi e obiettivi relativi alla gestione dei servizi affidati.

Enti strumentali controllati

1	S.R.T. S.p.A.	0,84
2	A.S.M.T. S.p.A.	0,01
3	5 Valli Servizi s.r.l.	2,56
4	A.M.I.A.S. S.r.L.	2,74
5	C.S.P.	2,27
6	C.S.R.	1,00

Il bilancio consolidato ha la funzione di rappresentare la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico del gruppo amministrazione pubblica locale.

Il gruppo amministrazione pubblica comprende, oltre all'ente locale di riferimento, gli organismi strumentali, gli enti strumentali e le società controllate e partecipate dallo stesso. Si tratta di realtà istituzionali di varia natura giuridica, pubblica e privata, nelle quali l'ente locale può detenere partecipazioni al capitale, siano esse di controllo e non, oppure sulle quali, anche in assenza di legami proprietari, l'ente locale esercita una qualche forma di controllo, sia essa di diritto, di fatto o contrattuale.

La redazione del bilancio consolidato, per il principio dell'economia dell'azione amministrativa, non è (più obbligatoria) per i Comuni - come Borghetto di Borbera - con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti (che vi sono esentati dal D.M. 1° marzo 2019).

L'impegno dell'amministrazione comunale di Borghetto - pur a fronte di partecipazioni minoritarie (che rendono non obbligatoria, come detto, la redazione del bilancio consolidato) - dev'essere comunque quello di agire in sinergia con altre pubbliche amministrazioni socie per indirizzare e guidare, congiuntamente, gli organismi partecipati al conseguimento delle proprie finalità istituzionali.

## **G) PIANO TRIENNALE DI RAZIONALIZZAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DELLA SPESA (art.2 comma 594 Legge 244/2007)**

*La Legge Finanziaria 2008 (L. 244/07) prevede all'art. 2, commi da 594 a 599, che, ai fini del contenimento delle spese di funzionamento delle proprie strutture, le amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, comma 2 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 adottano piani triennali per l'individuazione di misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo:*

*a) delle dotazioni strumentali, anche informatiche, che corredano le stazioni di lavoro nell'automazione d'ufficio;*

*b) delle autovetture di servizio, attraverso il ricorso, previa verifica di fattibilità, a mezzi alternativi di trasporto, anche cumulativo;*

*c) dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali".*

*Successivamente il tema della razionalizzazione della spesa è stato ripreso dal D.L. n. 98/2011 ed in particolare dall'art. 16, comma 4 che ha previsto la facoltà per le amministrazioni pubbliche di adottare piani triennali di:*

*1. Razionalizzazione e riqualificazione della spesa*

*2. Riordino e ristrutturazione amministrativa*

*3. Semplificazione e digitalizzazione;*

*4. Riduzione dei costi della politica e di funzionamento (compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alla consulenza attraverso persone giuridiche)*

*Il comma 5 del suddetto art. 16 ha altresì previsto che le eventuali economie effettivamente realizzate possono essere utilizzate annualmente, nell'importo massimo del 50% per la contrattazione integrativa, di cui 50% destinato all'erogazione dei premi previsti dall'art. 19 del D.lgs n. 150 del 27.10.2009; I risparmi conseguiti sono utilizzabili solo se, a consuntivo è accertato per ogni anno, dalle amministrazioni interessate, il raggiungimento degli obiettivi fissati per ciascuna delle singole voci di spesa previste nei piani e vengono realizzati i conseguenti risparmi. I risparmi devono essere certificati dal Revisore dei conti.*

## **H) ALTRI EVENTUALI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE**

Si rimanda agli allegati:

- Triennale opere pubbliche 2026 - 2028
- Cronoprogramma principale lavori pubblici
- Programma triennale acquisti forniture e servizi 2026 - 2028

## ***Rispetto dei tempi medi di pagamento***

Legame diretto con la gestione di cassa è riscontrabile nella gestione dei “tempi medi pagamento” e procedure di riduzione dello stock del debito commerciale residuo.

Nell’ambito dei sistemi di misurazione e valutazione della performance, secondo il D.L. n. 13/2023, le pubbliche amministrazioni devono obbligatoriamente considerare “specifici obiettivi annuali relativi al rispetto dei tempi di pagamento”. Tali specifici obiettivi devono essere “valutati, ai fini del riconoscimento della retribuzione di risultato, in misura non inferiore al 30 per cento”. Il rispetto dei tempi di pagamento rientra tra gli “Obiettivi generali” previsti dall’art. 5, co. 1, lett. a), del D.Lgs. n. 150/2009.

Inoltre, le procedure di infrazione europea, attivate nei confronti dell’Italia al fine di rispettare i termini di pagamento e a vantaggio del sistema economico-produttivo, hanno determinato la necessità di tale misura.

Gli obiettivi sono attribuiti ai “dirigenti responsabili dei pagamenti delle fatture commerciali nonché ai dirigenti apicali delle rispettive strutture”. Nello specifico si fa riferimento all’indicatore di ritardo annuale dell’art. 1, co. 859, lettera b), e co. 861, della Legge n. 145/2018.

Per di più, il competente organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile deve verificare il raggiungimento degli obiettivi sul rispetto dei tempi di pagamento, sulla base degli indicatori elaborati dalla piattaforma elettronica per la gestione telematica del rilascio.

Di conseguenza, gli enti tenendo conto delle indicazioni normative daranno puntuale attuazione a questa novità nell’ambito dei sistemi di misurazione e valutazione della performance. Di certo il rispetto dei vincoli e di queste disposizioni determina effetti sulla programmazione dei flussi di cassa e quindi è pienamente oggetto di programmazione nel D.U.P. 2026-2028 a livello di indicazioni operative.

## *Quadro di sintesi PNRR*

La pandemia da Covid-19 ha colpito l'economia italiana più di altri Paesi europei. Nel 2020, il prodotto interno lordo si è ridotto dell'8,9%, a fronte di un calo nell'Unione Europea del 6,2%. L'Italia è stata colpita prima e più duramente dalla crisi sanitaria. La crisi si è abbattuta su un Paese già fragile dal punto di vista economico, sociale ed ambientale. Tra il 1999 e il 2019, il Pil in Italia è cresciuto in totale del 7,9%, mentre nello stesso periodo in Germania, Francia e Spagna, l'aumento è stato rispettivamente del 30,2%, del 32,4% e del 43,6 %.

L'Unione Europea ha risposto alla crisi pandemica con il Next Generation EU (NGEU) che è un programma di portata e ambizione inedite, che prevede investimenti e riforme per accelerare la transizione ecologica e digitale; migliorare la formazione delle lavoratrici e dei lavoratori; e conseguire un maggiore equità di genere, territoriale e generazionale. Per l'Italia il NGEU rappresenta un'opportunità imperdibile di sviluppo, investimenti e riforme. L'Italia deve modernizzare la sua pubblica amministrazione, rafforzare il suo sistema produttivo e intensificare gli sforzi nel contrasto alla povertà, all'esclusione sociale e alle disuguaglianze. Il NGEU può essere l'occasione per riprendere un percorso di crescita economica sostenibile e duraturo rimuovendo gli ostacoli che hanno bloccato la crescita italiana negli ultimi decenni. L'Italia è la prima beneficiaria, in valore assoluto: il Piano per la Ripresa e Resilienza garantisce risorse per 191,5 miliardi di euro, da impiegare nel periodo 2021-2026, delle quali 68,9 miliardi sono sovvenzioni a fondo perduto. A questo si aggiunge il Fondo Complementare di 30,6 miliardi. Il totale degli investimenti previsti è dunque di 222,1 miliardi.

La struttura del PNRR risulta articolata in 6 Missioni e 16 Componenti: Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura, Rivoluzione verde, e transizione ecologica Infrastrutture per una mobilità sostenibile Istruzione e ricerca Inclusione e coesione Salute.

Le missioni in sintesi rispetto alle quali anche gli Enti Locali sono stati chiamati a fare la loro parte sono le seguenti :

1. “Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura”: 49,2 miliardi – di cui 40,7 miliardi dal PNRR e 8,5 miliardi da FC. Obiettivi: promuovere la trasformazione digitale del Paese, sostenere l'innovazione del sistema produttivo, e investire in due settori chiave per l'Italia, turismo e cultura.
2. “Rivoluzione Verde e Transizione Ecologica”: 68,6 miliardi – di cui 59,3 miliardi dal PNRR e 9,3 miliardi dal FC. Obiettivi: migliorare la sostenibilità e la resilienza del sistema economico e assicurare una transizione ambientale equa e inclusiva.
3. “Infrastrutture per una Mobilità Sostenibile”: 31,4 miliardi – di cui 25,1 miliardi dal PNRR e 6,3 miliardi dal FC. Obiettivi: sviluppo razionale di un'infrastruttura di trasporto moderna, sostenibile e estesa a tutte le aree del Paese. e la resilienza del sistema economico e assicurare una transizione ambientale equa e inclusiva.
4. “Istruzione e Ricerca”: 31,9 miliardi di euro – di cui 30,9 miliardi dal PNRR e 1 miliardo dal FC. Obiettivi: rafforzare il sistema educativo, le competenze digitali e tecnico-scientifiche, la ricerca e il trasferimento tecnologico. la sostenibilità e la resilienza del sistema economico e assicurare una transizione ambientale equa e inclusiva.
5. “Inclusione e Coesione”: 22,4 miliardi – di cui 19,8 miliardi dal PNRR e 2,6 miliardi dal FC. Obiettivi: facilitare la partecipazione al mercato del lavoro, anche attraverso la formazione, rafforzare le politiche attive del lavoro e favorire l'inclusione sociale.
6. “Salute”: 18,5 miliardi, di cui 15,6 miliardi dal PNRR e 2,9 miliardi dal FC. Obiettivi: rafforzare la prevenzione e i servizi sanitari sul territorio, modernizzare e digitalizzare il sistema sanitario e garantire equità di accesso alle cure

E' utile ricordare che nel dettaglio il PNRR ed il fondo prevedono la partecipazione attiva delle Regioni e degli Enti locali sulle seguenti linee di intervento:

- Digitalizzazione della pubblica amministrazione e rafforzamento delle competenze digitali (incluso il rafforzamento delle infrastrutture digitali, la facilitazione alla migrazione al cloud, l'offerta di servizi ai cittadini in modalità digitale, la riforma dei processi di acquisto di servizi ICT)
- Valorizzazione di siti storici e culturali, migliorando la capacità attrattiva, la sicurezza e l'accessibilità dei luoghi (sia dei 'grandi attrattori' sia dei siti minori)
- Investimenti e riforme per l'economia circolare e la gestione dei rifiuti.

## Documento Unico di Programmazione Semplificato 2026/2028

- Investimenti per l'efficientamento energetico degli edifici pubblici con particolare riferimento alle scuole.
- Investimenti per affrontare e ridurre i rischi del dissesto idrogeologico.
- Investimenti nelle infrastrutture idriche (ad es. con un obiettivo di riduzione delle perdite nelle reti per l'acqua potabile del -15% su 15k di reti idriche),
- Risorse per il rinnovo degli autobus per il trasporto pubblico locale (con bus a basse emissioni) e per il rinnovo di parte della flotta di treni per trasporto regionale con mezzi a propulsione alternativa. Modernizzazione e potenziamento delle linee ferroviarie regionali.
- Asili nido, scuole materne e servizi di educazione e cura per la prima infanzia (con la creazione di 152.000 posti per i bambini 0-3 anni e 76.000 per la fascia 3-6 anni)
- Scuola 4.0: scuole moderne, cablate e orientate all'innovazione grazie anche ad aule didattiche di nuova concezione (ad es. con la trasformazione di circa 100.000 classi tradizionali in connected learning environments e con il cablaggio interno di circa 40.000 edifici scolastici e relativi dispositivi) Risanamento strutturale degli edifici scolastici (ad es. con l'obiettivo di ristrutturare una superficie complessiva di 2.400.000,00 mq. degli edifici)
- Politiche attive del lavoro e sviluppo di centri per l'impiego.
- Rafforzamento dei servizi sociali e interventi per le vulnerabilità (ad es. con interventi dei Comuni per favorire una vita autonoma delle persone con disabilità rinnovando gli spazi domestici, fornendo dispositivi ICT e sviluppando competenze digitali).
- Rigenerazione urbana per i comuni sopra i 15mila abitanti e piani urbani integrati per le periferie delle città metropolitane (possibile coprogettazione con il terzo settore). Investimenti infrastrutturali per le Zone Economiche Speciali. Strategia nazionale per le aree interne.
- Assistenza di prossimità diffusa sul territorio e cure primarie e intermedie (ad es. attivazione di 1.288 Case di comunità e 381 Ospedali di comunità) Casa come primo luogo di cura (ad es. potenziamento dell'assistenza domiciliare per raggiungere il 10% della popolazione +65 anni), telemedicina (ad es. televisita, teleconsulto, telemonitoraggio) e assistenza remota (ad es. con l'attivazione di 602 Centrali Operative Territoriali) Aggiornamento del parco tecnologico e delle attrezzature per diagnosi e cura (ad es. con l'acquisto di 3.133 nuove grandi attrezzature) e delle infrastrutture (ad es. con interventi di adeguamento antisismico nelle strutture ospedaliere).

Riforme strutturali: La riforma della pubblica amministrazione migliora la capacità amministrativa a livello centrale e locale; rafforza i processi di selezione, formazione e promozione dei dipendenti pubblici; incentiva la semplificazione e la digitalizzazione delle procedure amministrative. Si basa su una forte espansione dei servizi digitali. L'obiettivo è una marcata sburocratizzazione per ridurre i costi e i tempi che attualmente gravano su imprese e cittadini. Sulla base di queste premesse, la riforma si muove su quattro assi principali:

- Accesso: (concorsi e assunzioni) per snellire e rendere più efficaci e mirate le procedure di selezione e favorire il ricambio generazionale.
- Buona amministrazione (semplificazioni) per semplificare norme e procedure (Codice dei Contratti e degli Appalti).
- Competenze (carriere e formazione) per allineare conoscenza e capacità organizzativa alle nuove esigenze di una PA moderna.
- Digitalizzazione quale strumento trasversale.

Sono confluiti nel PNRR M2C4-Investimento 2.2 “ Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei comuni” i contributi del Ministero dell'Interno di cui all'articolo 1, commi 29 e seguenti, della legge n.160/2019 annualità 2020/2021/2022/2023/2024.

I progetti finanziati con risorse del PNRR previsti o ammessi ed in attesa di finanziamento nell'esercizio 2023 del comune sono di seguito riepilogati:

<i>Voce</i>	<i>Capitolo</i>	<i>Articolo</i>	<i>Codice</i>	<i>Titolo</i>	<i>c.d.r.</i>	<i>Descrizione intervento</i>	<i>Somme a bilancio</i>	<i>Somme disponibili</i>	<i>Note</i>

## Documento Unico di Programmazione Semplificato 2026/2028


(\*\*\* da compilare manualmente)

Ai fini della programmazione e gestione è necessario evidenziare che a seguito della decisione di esecuzione del Consiglio UE – ECOFIN dell’8 dicembre 2023, per mezzo della quale si è proceduto all’approvazione della revisione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) italiano, la Misura M2C4I2.2, all’interno della quale confluivano le risorse di cui all’articolo 1, comma 29, della legge n.160/2019 (Piccole opere) e di cui all’articolo 1, comma 139 e seguenti, della legge n.145/2018 (Medie opere), è stata stralciata dal Piano, fermo restando il finanziamento degli interventi a valere sulle risorse nazionali stanziata a legislazione vigente.

Si comunica che con l’entrata in vigore del decreto-legge n.19 del 2 marzo 2024, sono state apportate modifiche sostanziali alle disposizioni normative concernenti i contributi in oggetto.

### **Medie Opere**

Per quanto riguarda l’investimento di “Medie opere”, l’articolo 32 rubricato «Disposizioni in materia di investimenti infrastrutturali», modifica, integra e abroga diversi commi della legge n.145 del 2018.

Nello specifico, ai sensi del novellato comma 139-ter, i Comuni beneficiari dei contributi per le annualità 2021-2022-2023-2024-2025, **sono tenuti a concludere i lavori entro il 31 marzo 2026.**

Altra rilevante novità è quella prevista dalla modifica al comma 143, per effetto della quale il comune beneficiario del contributo **sarà tenuto a rispettare i termini ivi indicati con riguardo al momento dell’aggiudicazione dei lavori e non più a quello del loro affidamento ([Allegato 1](#))**. Con la precisazione che esclusivamente con riferimento alle annualità 2021-2022, il termine è riferito all’affidamento dei lavori che coincide con la data di pubblicazione del bando, ovvero con la lettera di invito, in caso di procedura negoziata, ovvero con l’affidamento diretto.

Si prevede inoltre che, in deroga a quanto precedentemente previsto, i risparmi derivanti da eventuali ribassi d’asta sono vincolati fino al collaudo ovvero alla regolare esecuzione di cui al comma 144 e, alla conclusione dell’opera, eventuali economie di progetto non restano nella disponibilità dell’ente e sono versate ad apposito capitolo dell’entrata del bilancio dello Stato.

Le modalità di erogazione delle risorse previste dal comma 144 sono le seguenti: per il 20% a titolo di acconto, per il 10% previa verifica dell’avvenuta aggiudicazione dei lavori, per il 60% sulla base dei giustificativi di spesa attestanti gli stati di avanzamento dei lavori e per il restante 10% previa trasmissione al Ministero dell’interno del certificato di collaudo o del certificato di regolare esecuzione.

I relativi passaggi di verifica amministrativa ai fini dell’erogazione delle *tranche* di pagamento sono rilevati tramite il sistema ReGis.

### **Fondo per l’avvio delle opere indifferibili**

Si fa presente che il contributo del Fondo per l’avvio opere indifferibili di cui all’articolo 26, comma 7, del decreto-legge n.50 del 2022 in favore degli interventi finanziati dal PNRR e dal PNC già beneficiari di risorse del predetto Fondo, è confermato secondo le procedure previste dal comma 5. Al riguardo si evidenzia, in particolare, che dovranno essere aggiornati i cronoprogrammi da parte delle amministrazioni titolari dei medesimi interventi, prevedendo l’ultimazione dell’intervento in coerenza con l’articolazione temporale degli stanziamenti di bilancio, con le modalità e nei termini stabiliti dal Ministero dell’economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato.

In esito al completamento delle procedure di cui al citato comma 5, il Ministero dell’interno ne darà comunicazione ai comuni interessati e potrà attivare i trasferimenti sulla base delle procedure previste dalla Circolare n.31 del 28 novembre 2023 della Ragioneria Generale dello Stato - Ministero dell’Economia e delle Finanze. Per ulteriori chiarimenti si potrà fare riferimento ai recapiti ivi indicati.

## Documento Unico di Programmazione Semplificato 2026/2028

In presenza di risorse del Fondo Opere Indifferibili, si chiarisce in ogni caso che il Comune beneficiario è tenuto alla rendicontazione di progetto secondo le indicazioni precedentemente fornite, ovvero per l'intero contributo originariamente assegnato, unitamente alla quota a valere sul FOI.

L'Amministrazione procederà ad erogare le somme dovute all'Ente nei limiti dell'importo oggetto di finanziamento originario nelle modalità sopra descritte mentre, per l'ulteriore quota del FOI, si attiveranno i trasferimenti sulla base delle indicazioni fornite con la richiamata Circolare n.31 del 2023.

### **Piccole opere**

Per quanto riguarda l'investimento di "Piccole opere", l'articolo 33 rubricato «Disposizioni in materia di investimenti strutturali - Piccole Opere», modifica, integra e abroga diversi commi della legge n.160 del 2019.

Nello specifico, l'attenzione dei Comuni beneficiari dei contributi deve concentrarsi sull'inserimento, nel sistema di monitoraggio e rendicontazione, degli identificativi di progetto Cup per ciascuna annualità riferita al periodo 2020-2024.

<i>Voce</i>	<i>Capitolo</i>	<i>Articolo</i>	<i>Codice</i>	<i>Titolo</i>	<i>c.d.r.</i>	<i>Descrizione intervento</i>	<i>Somme a bilancio</i>	<i>Somme disponibili</i>	<i>Note</i>

(\*\*\* da compilare manualmente)



## ***Considerazioni Finali***

Ai sensi del D.lgs. 118/2011, si ritiene che il presente documento sia stato redatto in modo completo secondo i dettami della legge.

Il Vice Segretario Generale dell'Ente Dott.ssa Punzoni Monica

Il Responsabile dei Servizi Finanziari Dott. Travasino Marco